

## INDICE

PRESENTACIÓN

CONTEXTO REGIONAL:  
DEMOCRACIA Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA EN EL MERCOSUR

CONTEXTO NACIONAL: ASPECTOS  
SOCIO-POLÍTICO, ECONÓMICO Y  
CULTURAL. ESCENARIOS URBANO Y  
RURAL.

SECTORES ARGENTINOS. ALGUNAS  
ESTRATEGIAS QUE PUDIMOS VER EN  
LOS TALLERES DE NUESTRO PAÍS

DESDE LO LOCAL, MIRANDO LA  
REGIÓN. DESAFÍOS, PREGUNTAS,  
PISTAS.

ORGANIZACIONES SOCIALES Y  
ONG ´S PARTICIPANTES.





## PRESENTACIÓN



La presente Cartilla recoge, en parte, las discusiones que diferentes organizaciones sociales y ONG's establecimos en el marco de los Talleres Locales realizados en nuestro país durante el año 2004. En el marco del Programa Mercosur Social y Solidario, dichos Talleres fueron iniciativas de capacitación y reflexión respecto a temáticas relevantes del contexto nacional y local, pero, por sobre todo, fueron la oportunidad de estar juntos, de conocernos y de reconocernos como organizaciones que, a través de nuestras prácticas y estrategias, intentamos avanzar en procesos que persiguen una sociedad justa, digna y solidaria.

Estos Talleres, en los cuales han participado numerosas organizaciones, urbanas y rurales, de jóvenes y mujeres, de distintas regiones del país, constituyeron una primera instancia para nombrar, precisar y analizar las estrategias (sociales, políticas, culturales, etc.), que las organizaciones desarrollamos en el ámbito local. Dicho análisis nos ha permitido profundizar y evaluar el logro de nuestros objetivos, nuestras fortalezas, límites y debilidades.

¿Por qué recuperar estas discusiones en una Cartilla?

Por una parte, porque intentamos facilitar la producción y apropiación colectiva de conocimientos, a partir de las prácticas de las organizaciones sociales y ONG's que participamos en el Programa. Por otra, porque queremos contribuir a una mayor articulación de las organizaciones en el nivel local, pero también nacional y regional.

Es decir, en una perspectiva más amplia,

nuestro desafío pasa por construir un Programa que permita vincular organizaciones sociales, considerando la diversidad de experiencias, prácticas y realidades de las mismas, que no son sino el resultado de procesos históricos, sociales y políticos diferentes. Se trata de transformar en riqueza esta diversidad y no profundizar en la fragmentación, de manera tal que podamos dar un salto cualitativo hacia la elaboración de propuestas y estrategias sectoriales de carácter regional. En este contexto, la Cartilla es un aporte para rediscutir y profundizar esta posibilidad.

En este sentido, no debemos olvidar que enfrentamos el desafío de comenzar, desde ya, a construir colectivamente una visión regional. Esto supondrá una importante dosis de creatividad de parte de todos/as nosotros/as, de manera que seamos capaces de integrar la diversidad de prácticas y culturas en un aprendizaje que, sin duda, se torna más rico por esa misma diversidad.

Por este motivo, la Cartilla N° 1, "CONSTRUYENDO CIUDADANÍA DESDE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES" adopta un formato de 5 fascículos nacionales. Cada fascículo nacional incluye un breve análisis del contexto regional, la situación de nuestras democracias y de la participación ciudadana. También, y de manera sintética, las principales estrategias utilizadas por las organizaciones, sus alcances y límites, así como los desafíos al futuro. En definitiva, es un instrumento que forma parte de un proceso que recién iniciamos, y que todas/os, Organizaciones Sociales y ONG's, debemos ir construyendo. Un Mercosur Social y Solidario solo "será posible" con el aporte de todos/as. ■





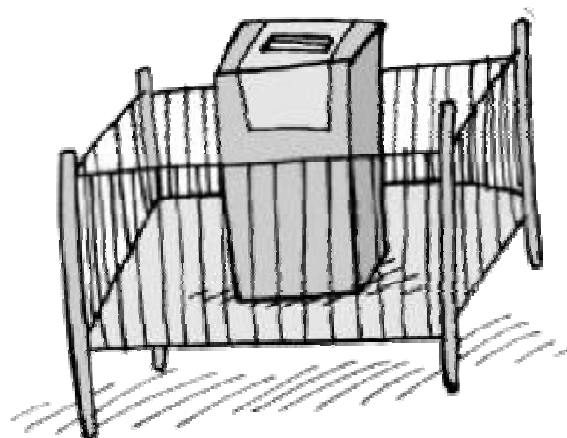
## ALGUNAS REFLEXIONES ACERCA DE LA DEMOCRACIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA REGIÓN.

De acuerdo a diversos datos del contexto latinoamericano, tras dos décadas de vigencia democrática, es posible afirmar que si bien se han registrado avances significativos en ciertas áreas, ellos distan de representar un punto de llegada satisfactorio para la sociedad y sus necesidades.

Dos décadas no representan mucho tiempo en la historicidad de una sociedad, pero podrían resultar suficientes para marcar puntos de ruptura con un pasado dominado por las dictaduras, donde la violencia, la represión y la precarización sistemática de los derechos políticos, civiles y económicos de las personas fueron permanentes. Por otra parte, la imposición de los procesos de ajuste estructural promovidos por los poderes económicos mundiales, sentó las bases para la consolidación de un sistema neoliberal que se profundiza día a día en nuestras democracias, en detrimento de las condiciones y calidad de vida de las grandes mayorías sociales.

Esta mirada general a nuestra región, nos permite reconocer que esta etapa aún está cargada de enormes deudas sociales a combatir, tales como la expansión de la pobreza y la profundización de la desigualdad; e institucionales, como lo evidencian el descrédito de la mayoría de las instituciones de la democracia y de quienes las encarnan. En este sentido, el reconocimiento de los logros y déficit de la

democracia que tenemos, nos sólo representa un saludable ejercicio cívico, sino también una oportunidad inmejorable para apreciar y reconocer cuánta democracia nos falta por construir aún.



## LOS DÉFICIT DE LA DEMOCRACIA

### Déficit social

Nuestra región avanza lentamente en la superación del trauma originado en las experiencias autoritarias del siglo XX, marcadas por la represión, la violación sistemática de los derechos humanos, la profundización de la exclusión y la intolerancia de todo orden. Junto a ello, las severas crisis económicas, vinculadas a las políticas de ajuste introducidos por los grandes poderes económicos mundiales, terminó por configurar un panorama regional de crisis sociales y económicas de todo orden.

Hoy día, con sus claros y oscuros, podemos reconocer que nuestras democracias expresan notorios avances frente a ese pasado dominado por la violencia e intolerancia que dividieron a

nuestra sociedad con sus persecuciones y proscripciones-, y es posible afirmar que le ha sucedido un clima que, aunque tenso, legitima el pluralismo y la posibilidad del disenso, constituyendo una conquista colectiva que no debemos menospreciar.

Sin embargo, asoman otras fracturas muy inquietantes, derivadas de la enorme brecha social que profundiza la pobreza y la exclusión, y consolida un sector social privilegiado, poderoso en lo económico y, por ende, en lo político. En suma, asistimos a una tensión entre un régimen democrático que permite incluir políticamente a sus ciudadanos, y un régimen socioeconómico concentrador y desigual que tiende a excluirlos social y económicamente. Dicho de otro modo, se nos permite ejercer nuestra ciudadanía en el ámbito político (votamos y elegimos a nuestros gobernantes), pero notenemos la misma calidad en el plano económico y social, donde nuestros derechos sólo se verbalizan o se explicitan en las leyes o constituciones, pero no tienen real concreción en la práctica. En 2003, 225 millones de latinoamericanos, es decir, un 43,9% de la población se encontraba bajo la línea de la pobreza.

Los índices de desigualdad en la región se han acrecentado escandalosamente. La aguda concentración de los ingresos convierte a América Latina en la región del planeta con peores indicadores de inequidad, donde el 10% de la población concentra más del 40% de los ingresos totales. El siguiente cuadro muestra la distribución del ingreso nacional de los países que conforman el MERCOSUR, expresado en quintiles (cada quintil corresponde a un 20% de la población).

## DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO POR QUINTILES. HOGARES URBANOS. PAÍSES DEL MERCOSUR

País	Inicio de los '90	Inicio de los 2000
Argentina	0,501	0,590(2002)
Brasil	0,627	0,639(2001)
Chile	0,554	0,559(2000)
Paraguay	0,447	0,570(2001)
Uruguay	0,492	0,455(2002)

Paradójicamente, nuestra sociedad se mantuvo más homogénea e integrada durante las décadas de regímenes autoritarios, unida por la oposición y la lucha contra la represión y la crisis económica. La democracia actual se mueve en el marco de sociedades más fragmentadas, desintegradas y desarticuladas, y ello no sólo pone a prueba los límites de la democracia, sino también, desafía a nuestra propia sociedad para constituir actores sociales protagónicos, que puedan articular demandas y acciones colectivas, que profundicen sus capacidades y logren avanzar en la integración para hacer frente a este modelo de acumulación, concentrador y excluyente.

### Déficit institucional:



El otro déficit de nuestras democracias tiene que ver con el escaso apego al Estado de Derecho y el respeto por las instituciones que manifiestan nuestros gobernantes. Eso alude al tema



de la calidad institucional de esas democracias y desde esta perspectiva no basta tener una democracia, es preciso además, que se gobierne democráticamente.

En efecto, el problema de las democracias latinoamericanas no son las elecciones (que, son libres, periódicas y rodeadas de garantías mínimas), sino lo que sucede después de las elecciones. Esto es, cuáles y qué cosas deciden realmente nuestros representantes una vez electos, y cómo rinden cuenta por sus actos de gobierno. Esto tiene directa relación con las

reales capacidades de decisión y autonomía que tienen los gobiernos frente a los "poderes fácticos" (militares, grupos económicos, organismos internacionales, etc.) que en algunos países tienen poder de decisión profundamente consolidados, normalmente originados en políticas y normas establecidas durante los regímenes autoritarios.

Lo concreto, es que las políticas de ajuste requeridas por los organismos internacionales y la imposición de la ideología neoliberal, han ocasionado un progresivo debilitamiento del papel social del Estado que, para evitar o aminorar la agravación de la pobreza, desarrolla políticas focalizadas o compensatorias, a partir de las cuales los derechos económicos, sociales y culturales se ven fuertemente debilitados, acompañándose muchas veces de nuevas formas de favoritismo o clientelismo político.

La concentración de poder y discrecionalidad a la hora de decidir, el abuso en el empleo de recursos excepcionales por parte de los Ejecutivos, el vaciamiento de los poderes legislativo y judicial, señalan una tendencia preocupante que ha marchado en paralelo con la concentración de la riqueza y el aumento de la desigualdad en nuestras democracias. En suma, el aumento de la desigualdad social parece mantener fuertes afinidades con el deterioro de la calidad institucional registrado por nuestras democracias en estas últimas dos décadas.

Por todo lo expuesto, hay signos evidentes de desencanto, si no con la democracia como régimen, sí con sus instituciones y con los dirigentes que las encarnan. El entusiasmo que rodeó a la recuperación de la democracia en los años 80, ha cedido lugar hoy a un profundo desencanto que merece nuestra atención y

reclama mayor creatividad para repensarla y profundizarla.

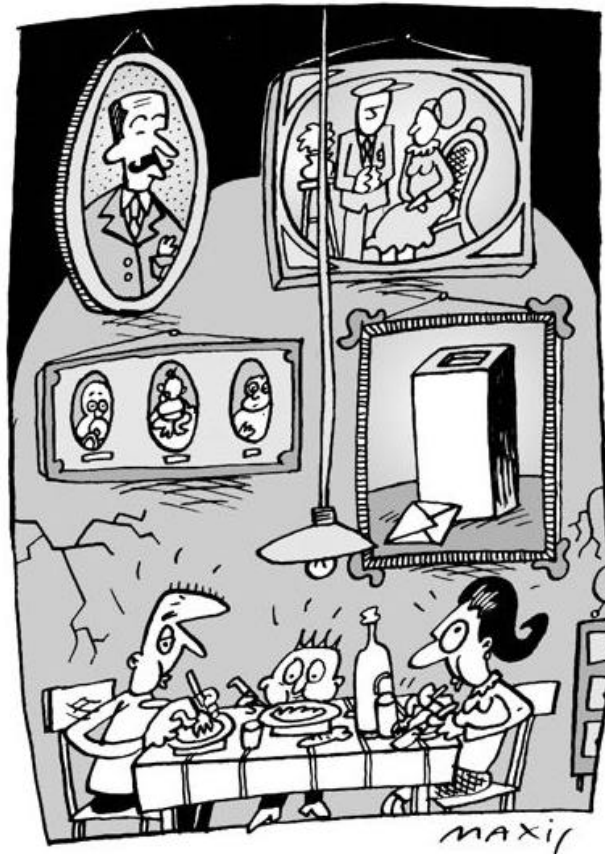
Este debilitamiento de la democracia por un lado, la ha reducido al concepto de gobernabilidad y no de participación y, por otro, ha distorsionado también la propia idea de ciudadanía, en la medida que los/as ciudadanos/as se hacen dependientes de las ayudas del Estado y que ésta se restringe sólo a sus dimensiones civiles y políticas, dejando de lado sus aspectos económicos, sociales y culturales. En efecto, el proceso de representación política reconoce dos momentos: uno es el momento electoral, en tanto el segundo alude a la toma de decisiones. En este último momento no sólo debemos considerar cómo participa la sociedad en el proceso de toma de decisiones sino, muy especialmente, en qué medida éstas expresan el interés general de la sociedad.

Como lo ha constatado el último informe del PNUD sobre la democracia en América Latina (2004), la creciente frustración por la falta de oportunidades y por los altos niveles de desigualdad, pobreza y exclusión social existentes en la región, se expresan en malestar, en crisis de representación y en la pérdida de confianza en el sistema político. Una de las tareas prioritarias de la agenda democrática es superar esta deuda social asumiendo que la reparación de esa brecha requiere también mejores instituciones que eviten el clientelismo y paternalismo actualmente dominantes. Es preciso avanzar hacia una visión que integre el déficit social e institucional como partes de una unidad inseparable: así como cualquier mejora institucional resultará insostenible dentro de una sociedad desigual e injusta, tampoco logrará superarse ese déficit social sin mejores instituciones.

La permanente restricción de derechos, sumada a la apropiada debilidad de los actores de la sociedad civil, hace que la participación social tenga un carácter más bien simbólico que real, quedando los ciudadanos excluidos de la toma de decisiones. Entonces, el gran desafío es transitar de una democracia de electores a una democracia de ciudadanos/as.

### El régimen político democrático y los derechos políticos: un "umbral mínimo"

A la hora de identificar nuestras "tareas democráticas" pendientes, es imperioso repensar el vínculo entre estado, democracia y





ciudadanía. En este sentido, es preciso aceptar que si bien la ciudadanía sólo puede existir dentro del marco de la democracia, su vigencia no basta para tornarla efectiva; requiere un estado que la asegure y garantice.

Ello implica, entre otras cosas, reconocer que la democracia es mucho más que un régimen político. Las instituciones y libertades que este último contiene, definen un umbral mínimo, pero no suficiente, para entender a una democracia. Es preciso pensar también en el estado como un soporte ineludible de ésta.

Una vez aceptada la importancia del estado, resulta decisivo considerar la disponibilidad de recursos e instrumentos que éste dispone para afrontar sus responsabilidades. En este terreno, el balance no resulta alentador. Nuestros estados han sufrido un desmantelamiento y desgaste de las capacidades que son necesarias para garantizar, de manera efectiva y homogénea, los derechos ciudadanos. Su actual debilidad dista mucho de las capacidades mínimas que serían necesarias para garantizar el pleno ejercicio de derechos ciudadanos.

Con la privatización de la educación, la salud y el sistema previsional, el estado ha "devuelto" a grupos privados y organizaciones de la sociedad civil, tareas y responsabilidades que antes le eran propias. De modo que se ha abandonado el principio de solidaridad social (que llevaba a sentirnos responsables por la suerte de los miembros de una sociedad), y se lo ha reemplazado por el principio de responsabilidad individual (cada individuo es responsable de su suerte y debe hacerse cargo de sí mismo).

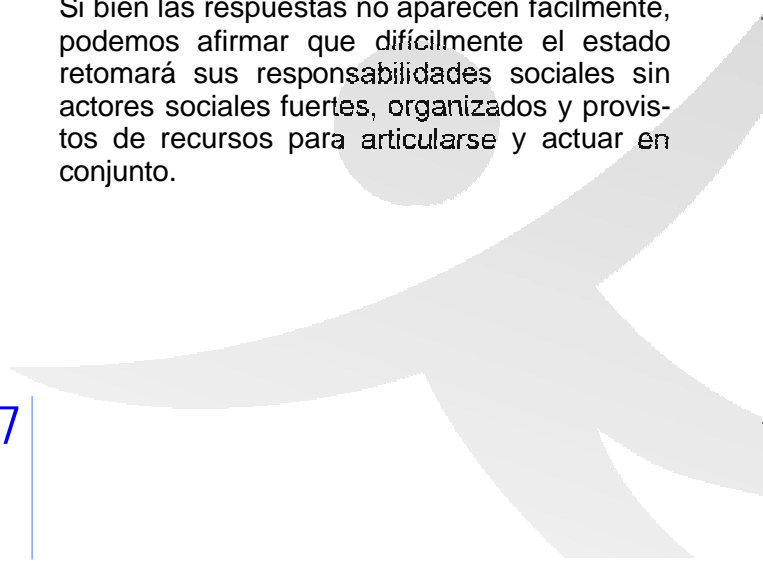
Con este nuevo enfoque, la sociedad y el estado se liberan de responsabilidad frente a la

suerte de sus ciudadanos/as y ya no hay espacio para pensar en "bienes públicos" como "derechos" que le asisten a toda persona por el simple hecho de participar en una comunidad. Esa idea de pertenencia a "una comunidad de ciudadanos/as" es reemplazada por un principio de "responsabilidad individual" que impone a los individuos hacerse cargo de sí mismos, transfiriendo la "culpa" y el "fracaso" a la propia víctima.

De modo que, profundizar la democracia, supone entender que la "democraticidad" no es sólo una cualidad exigible al régimen político (esto es, elecciones libres y periódicas, libertad de expresión, etc.), sino también al estado como garante de la universalidad de derechos ciudadanos sobre la que descansa el ideal democrático.

Los límites propios de estas ciudadanía en materia social y civil, nos sólo permiten trazar una hoja de ruta que aún resta construir y perfeccionar en esta etapa democrática, sino también, identificar -y agrupar- las principales expresiones de acción colectiva provenientes de la sociedad civil.

Es posible expresar, entonces, el interrogante de cómo lograr que ese Estado pueda devenir en garante de la universalidad de los derechos. Si bien las respuestas no aparecen fácilmente, podemos afirmar que difícilmente el estado retomará sus responsabilidades sociales sin actores sociales fuertes, organizados y provistos de recursos para articularse y actuar en conjunto.



## Las Organizaciones Sociales y los Movimientos Sociales

Efectivamente, es en este marco donde se desarrollan las múltiples acciones de las organizaciones sociales, desarrollando una gran diversidad de estrategias que, sin embargo, mantienen algunos rasgos en común. En primer término, representan novedosas formas que apuntan a la autonomía en diversos ámbitos: auto-constitución, auto-organización y auto-representación. Dicha autonomía es bastante notoria frente al estado y, por lo mismo, completan y complementan con su accionar, las tareas de un estado democrático.

Aluden a nuevas formas de solidaridad que se están desarrollando en asentamientos o espacios identificados con amplios sectores desocupados y/ o excluidos ("piqueteros", "sin tierra") que no se victimizan ni se auto-excluyen, sino que reivindican sus derechos. Rechazan por lo tanto, la idea de "responsabilidad individual" que perversamente alienta a aceptar su exclusión y fracaso como un fenómeno individual. Dado que reivindica derechos, su interlocutor es primordialmente el estado.

Conviene recordar, sin embargo, que esta reactivación de la sociedad civil se da en un contexto donde el descrédito y pérdida de representatividad de actores sociales clásicos (sindicatos, partidos, etc.) coincide con el debilitamiento de la capacidad de acción del estado, referente básico de la acción colectiva en las décadas pasadas.

Asimismo, estas muestras de auto-organización y auto-representación se registran en sociedades empobrecidas y fragmentadas, que crean enormes dificultades para articular

nuevas acciones colectivas y para la constitución de nuevos sujetos colectivos. En cierto modo, los actores sociales tienden a ser reemplazados por movilizaciones esporádicas y acciones coyunturales y defensivas, a veces en forma de redes y entramados sociales significativos, pero con baja institucionalización y representación política.

De todas maneras, aún queda un rico e inexplorado terreno para ensayar nuevas modalidades de articulación entre formas clásicas y formas emergentes de organización, y eso dependerá en buena medida, de la creatividad y voluntad de acción de los actores involucrados.

### Desafíos:

El gran desafío pareciera ser, cómo articular y representar políticamente esa energía social y cívica, tarea que, por cierto, no resultará sencilla en el marco de una sociedad fuertemente desintegrada y fragmentada. Esto último también se ve interrogado por la propia tendencia de muchas experiencias organizativas que reivindican su autonomía y miran con recelo las posibilidades de articulación. En efecto, resulta difícil hallar un sujeto o principio constitutivo central como los que identificaban a la acción colectiva tradicional. Asistimos a una nueva manera de concebir la acción colectiva más próxima a una variedad de formas de lucha y movilizaciones más autónomas, más cortas y coyunturales, menos políticamente orientadas, en las que no se observa una impugnación de las instituciones sino una demanda de vigencia efectiva de las mismas. En consecuencia, la gran tarea del futuro es la reconstrucción de un espacio institucional, donde la política vuelve a

tener sentido como articulación entre actores sociales autónomos y fuertes.

En este sentido, conviene recalcar, que pese a sus innumerables déficits, la democracia es el ámbito más adecuado para situar y procesar las demandas de los sectores populares. La experiencia histórica enseña que apoyándonos en los derechos disponibles, disponemos de una potente "palanca" para avanzar hacia la conquista de nuevos derechos (ya reconocidos formalmente o por reconocer).

Ese es el camino para profundizar y perfeccionar la democracia. Sin embargo, ello requiere entre otras cosas, un fuerte empuje "desde abajo" y ciudadanías interesadas en materializar la promesa básica de una democracia, esto es, que en ella, la soberanía del poder reside en sus ciudadanos y ciudadanas. ■





## 1. ASPECTOS SOCIO-POLÍTICO

Como consecuencia de la grave crisis social, económica y política que marcó la finalización del gobierno de la Alianza, un gobierno de transición, y la asunción de otro con baja legitimidad, el cual debió centrar sus esfuerzos en construir consensos a partir de medidas de sesgo popular, instalados sensiblemente en la opinión pública, en ordena:

- Derechos humanos
- Recomposición de la Corte Suprema
- Negociaciones con el FMI con un fuerte posicionamiento y así también con los bonistas aunque, de manera más discursiva que concreta.

Sin embargo, en el segundo año, y como contrapartida, comienzan a evidenciarse algunas debilidades:

- Judicialización de la protesta
- Falta de respuesta al tema de la inseguridad
- Descreimiento de las instituciones
- Modelo personalista de conducción

El escenario democrático, actualmente está minado de nudos de tensión: por un lado, la democracia se encuentra reducida a la gobernabilidad y no a la participación. En este contexto de debilitamiento del rol social del Estado, los derechos sociales se ven debilitados (derecho a la educación, a la salud, a la vivienda...). Los gobiernos solo atinan a ensayar las más diversas formas de políticas de compensación, acompañados de numerosas y nuevas

formas de clientelismo político, lo que crea una distorsión de la idea de ciudadanía en la medida en que los ciudadanos se vuelven dependientes de la ayuda estatal.

Por el otro, nos encontramos con diferentes formas de organización, de lucha, de protesta, de resistencia que exige un cambio en el rol del Estado, el cumplimiento o creación de diferentes canales de participación exigen ser escuchados y participar en la resolución de los problemas.

Pero a su vez, estas nuevas formas de participación en el espacio público, social y político, son expresiones dispersas, muchas veces fragmentadas, por lo tanto generan también, otro nudo de tensión.

Si admitimos que la democracia no se reduce a la gobernabilidad, y que la ciudadanía no es solamente civil y política sino también social y cultural, hay entonces que reconocer el rol que pueden tener diferentes actores sociales y políticos en el proceso de democratización de nuestros países.

Para esto es fundamental:

- la creación de espacios de construcción colectiva y de aprendizaje.
- fortalecer la capacidad de hacer propuestas y de acción de las organizaciones sociales
- desarrollar la relación Estado Sociedad Civil mejorando la calidad del conocimiento mutuo y del diálogo a todos los niveles de la política (local, nacional, regional)

Aunque el régimen democrático no parece estar en riesgo, todavía tenemos una asignatura pendiente: lograr la "democratización", entendida ésta, como un *proceso creciente de incorporación de la población a la vida social y sus beneficios, igualdad de oportunidades y participación en las diversas esferas que afectan la vida individual y colectiva.*

## 2. CUESTIÓN SOCIOECONÓMICA

Durante la década de los '90 y la implantación del modelo neoliberal en Argentina, uno de los fenómenos que se dio con mayor brutalidad, fue el de la exclusión de amplios sectores de la sociedad (empobrecimiento de los sectores medios) y una concentración de la riqueza sin precedentes.

La deuda externa, la aplicación irrestricta del modelo neoliberal durante 10 años, el robo, la corrupción de distintos gobernantes en complicidad con sectores financieros y funcionarios, han producido un desfinanciamiento de la salud, de la educación, un aumento de la desnutrición infantil y de adultos, el surgimiento de enfermedades que creíamos superadas, y una expoliación del país y de su población, cuyas consecuencias hoy se revelan como difíciles de superar, pese a la buena voluntad o los discursos del Presidente.

Bastaría como ejemplo, citar que en el año 1983, cuando se recuperó la democracia, la brecha que marca la desigualdad entre el 10% más rico y el 10% más pobre era de 12 veces, mientras que en la actualidad, esta es de 31 veces.

Desde la asunción al gobierno del presidente Kirchner la situación social en Argentina ha variado en algunos aspectos, hay cierta reactivación industrial que logra bajar en pocos puntos el alto nivel de desocupación. El lanzamiento de nuevos planes sociales que tienen como objetivo la promoción de proyectos micro productivos sustentables no pareciera ser una solución a la falta de empleo remunerado que lleva al país a tener más de un 50% de su población por debajo de los niveles de pobreza e indigencia.

. La tibia recuperación económica no consi-

que reducir la desocupación, y la inmensa mayoría de los empleos que se crean son precarios y mal remunerados. Las diferencias sociales siguen estirándose: en mayo de 2004, los salarios del sector formal de la economía crecieron un 0,4 por ciento, pero los del sector informal, donde se encuentran la mayoría de los pobres, cayeron 1,5 por ciento. La canasta familiar básica de alimentos, que define el límite de la indigencia, era en junio de 2004 de 330 pesos (110 dólares, menos de un dólar diario por cada miembro de la familia), pero los desocupados siguen recibiendo aún hoy, un subsidio de apenas 150 pesos (50 dólares).

### Escenario urbano

En el actual contexto argentino, la situación socioeconómica de las familias de los sectores urbanos más pobres se ve agudizada, manifestándose una progresiva profundización de la pobreza. En las instituciones y organizaciones sociales barriales, esta situación se verifica en general a partir de un notorio incremento de las demandas sociales junto a una notoria disminución de los recursos disponibles.

En el escenario local se visualiza la aparición de otros actores sociales y políticos movilizados por nuevos intereses, diferentes a los reclamos reivindicativos de los sectores barriales.

La aparición de esta diversificación de actores y temas a trabajar, profundiza la complejidad de la realidad y el abordaje integral de la misma.

El universo piquetero es complejo, contradictorio y, sobre todo, es un magma en permanente reconfiguración. El Estado otorga 2.200.000 subsidios mensuales de 150 pesos. Algo más del 10 por ciento son gestionados por cientos de grupos de desocupados, gracias a la presión que ejercen desde 1997 para sustraerlos al

manejo del aparato clientelar municipal. Algunos de esos grupos están coordinados a nivel nacional o provincial, pero muchos son grupos locales. Las coordinaciones más importantes son la FTV, la Corriente Clasista y Combativa, el Polo Obrero, el Movimiento Territorial de Liberación, el Movimiento Independiente de Jubilados y Desocupados y los MTD Aníbal Verón.

### Escenario Rural

En el sector rural esto no fue distinto, y como consecuencia de la convertibilidad primero, y la debacle económica producto de la devaluación después, amplios sectores de pequeños y medianos productores, se empobrecieron y en muchos casos fueron expulsados a las ciudades con un futuro incierto.



Podríamos sintetizar, que el modelo tuvo consecuencias de empobrecimiento de una amplia franja social, una alta concentración de la tierra, la extranjerización de gran parte de ella, un modelo asentado en el monocultivo de la soja, con los costos ambientales derivados de esta visión del desarrollo: desmonte irracional de grandes extensiones de tierra, contaminación, agotamiento de recursos naturales,

expulsión de campesinos por falta de tierra, trabajo y/o oportunidades.

Ha habido un compromiso del gobierno nacional, con los pueblos originarios, campesinos, y productores genuinos del campo, sin embargo la estructura de la distribución de la tierra ha llegado a una concentración en manos de dos mil grandes multinacionales (casi el 50% de la tierra productiva o recursos naturales),

La Argentina ha firmado y ratificado el Convenio de Lucha Contra la Desertificación, incluso con la Ley 24.701 el Congreso en Pleno a ratificado la misma, y sin embargo el modelo agropecuario de mono cultivo de Transgénicos ha hipotecado por décadas, como en ningún país del mundo, la biodiversidad, la diversidad productiva.

Las políticas agrarias impulsadas responden a los intereses agroexportadores de las empresas agropecuarias.

A raíz de esto, la situación de atropello hacia los campesinos y pueblos originarios está en aumento. Estos atropellos no siempre son de violencia física, en la mayoría de los casos son de violencia simbólica, estilos de vida y producciones desvalorizadas, políticas que no responden a las producciones locales, tierras que se venden, legislaciones que no se cumplen, bosques que se exterminan. Las fronteras agropecuarias se extienden sobre zonas de bosques.

Las políticas impulsadas para el sector rural campesino e indígena, son de discurso progresista y de prácticas asistencialistas. Existe un único programa que está dirigido específicamente al sector rural que sólo llega a 50.000 productores en todo el país.

Al igual que en otros sectores de la sociedad argentina, las organizaciones campesinas se



pañan.

Las organizaciones indígenas, operativizan una política de incidencia en legislaciones nacionales y de múltiples articulaciones en espacios políticos, que, sin embargo en muy pocos casos, ha logrado concretarse en un ejercicio y disfrute real de los derechos conquistados.

Hay planes sociales para incentivar el trabajo y la producción de los excluidos del campo y la ciudad, sin embargo, no están acompañados de política estratégicas que articulen a productores y consumidores. Las posibilidades de crear mercados de producción agroindustriagenuinas o escasas o nulas por las distancias, el costo de transportes, la instalación de un modelo de consumo en los sectores de alto poder adquisitivo, etc. Aún así las diversas OS y MS, hacen un esfuerzo inmenso por encontrar caminos de sustentabilidad económica-ecológica y romper el cerco asistencialista y paternalista.

encuentran muchas veces fragmentadas y/o muy centradas en estrategias locales.

No obstante, han desarrollado distintas estrategias de resistencia y lucha para garantizar sus derechos y en este camino han generado espacios de articulación, pudiéndose hacer mención a la Mesa Nacional de Organizaciones de Productores Familiares, Mesa Agroforestal, Mesa de Tierras, etc. que, de acuerdo a la etapa o proceso se debate desde las demandas concretas (Ej: tenencia de la tierra, crédito, etc.), hasta los aspectos más globales de la problemática agraria (Ej: Reforma Agraria, Soberanía Alimentaria, etc.) y esto aparece como una necesidad tanto desde las organizaciones sociales como desde las ONG's que las acom-

### 3.-ASPECTO SOCIOCULTURAL

El aumento de la movilización social producido a partir de diciembre 2001, si bien ha propiciado un clima de participación y protagonismo de las organizaciones sociales para resolver sus necesidades, debido a su fragmentación y dispersión, se presentan como débiles en su posibilidad de interlocución (negociar, confrontar, incidir) frente al gobierno y a otros sectores de poder.

Esto evidencia la necesidad de profundizar los procesos de formación y de articulación de intereses, estrategias y acciones al interior de los distintos movimientos sociales e intersectorialmente. En este sentido, el contexto parece

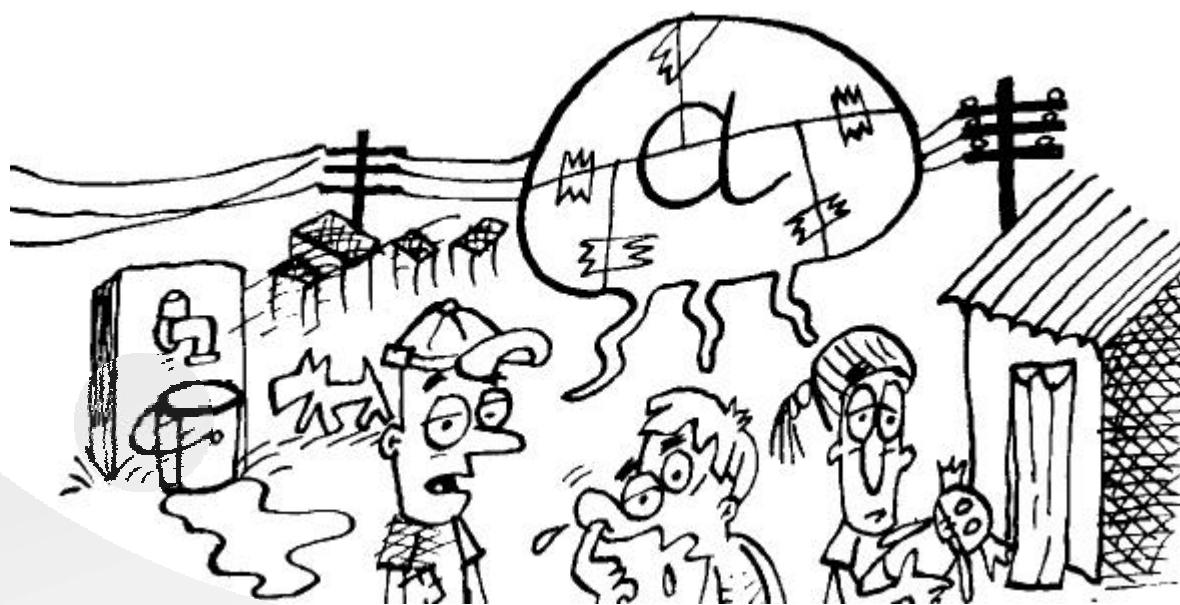
favorable para la construcción de poder de las Organizaciones y los Movimientos sociales.

Un fenómeno de movilización social que se dio a partir de diciembre del 2001, los constituyen el movimiento de "fábricas recuperadas", que agrupa a más de 179 empresas y fábricas recuperadas, planteándose como una nueva organización de la clase trabajadora, en lucha por la recuperación del empleo y por el mantenimiento de la fuente de trabajo. Entre sus objetivos está la necesidad de fortalecer la solidaridad entre los trabajadores que viven este tipo de experiencia y con los que pelean por un salario más digno en fábricas tradicionales, y lograr que el Estado promulgue leyes que beneficien la constitución de cooperativas de trabajo.

Hay condiciones para la organización y la lucha, desde el gobierno nacional parecía promoverse la superación de la represión policíaca-militarizada. Sin embargo un gran sector de las clases dominantes y acomodadas, expresada en los grandes medios de informa-

ción intentan silenciar la protesta social, cuando no estigmatizarla vinculándola a la delincuencia e inseguridad impactando en la opinión pública, instalando el discurso y posicionamiento de que la seguridad es el bien común supremo a costa de reclamos justos, urgentes, legítimos.

En cuanto a la integración regional, desde el gobierno nacional se promueve el MERCOSUR, incluyendo a otros países de Latinoamérica, como Bolivia, Venezuela. No obstante, el desafío, es cómo acercar desde las prácticas, la inmensa distancia de un discurso programático con el que muchos sectores populares coinciden, con proyectos y planes que resuelvan a corto, mediano y largo plazo las necesidades de millones de argentinos y hermanos latinoamericanos. ■





















Estos son algunos de los aportes surgidos en los talleres locales realizados en nuestro país

ESTRATEGIAS de EMPODERAMIENTO	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Construcción de poder</p> <p>2. Análisis de gestión interna</p> <p>3. Defensa y acceso a los recursos naturales.</p> <p>4. Modos de accionar y demandar</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Falta de fuerza para incidir efectivamente en las políticas públicas (¿Culpa del Estado?)</li> <li>✍ Coexistencia de prácticas políticas transformadoras y viciadas</li> <li>✍ Dificultades para sostener una propuesta de desarrollo para la población muy pobre. Ausencia de un marco político y jurídico que lo facilite.</li> <li>✍ Escasa capacidad negociadora, aunque sea de manera incipiente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Visibilidad y capacidad de convocatoria en el ámbito local.</li> <li>✍ Reconocimiento como referentes confiables del sector.</li> <li>✍ Intentos de articular un discurso político que exprese las reivindicaciones del sector.</li> <li>✍ Conciencia de DERECHOS en distintos grados (Género, Tierra, Acceso a recursos)</li> </ul>
ESTRATEGIAS de construcción de TERRITORIALIDAD E IDENTIDAD	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Identidad y cultura como constituyentes de actores políticos y sociales</p> <p>2. Historia de luchas populares</p> <p>3. Capacitación de dirigentes y miembros de las OS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Visiones fragmentadas.</li> <li>✍ Falta de conocimientos adecuados sobre gestión del Estado: Marcos jurídicos Acceso a la información Canales para relacionarse etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Experiencia y capacidad acumulada con valoración positiva de sus especificidades.</li> <li>✍ Las conquistas acumuladas.</li> </ul>

ESTRATEGIAS COMUNICACIONALES	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1.Relación con el Estado(principalmente LOCAL pero también Pcial y Nacional)</p> <p>2.Relación con otros actores: ONGs, otras OS, medios de comunicación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Falta de articulación política de las Organizaciones Sociales.</li> <li>✍ Dificultades para compatibilizar procesos de participación y la eficiencia en relación a los tiempos requeridos en las toma de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Relacionamientos con ONGs de apoyo muy afianzados y confianza política.</li> </ul>

ESTRATEGIAS de GESTIÓN de RECURSOS	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1.Estrategias de comercialización</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Limitación económica:</li> <li>✍ Escaso tiempo para dedicar a las organizaciones</li> <li>✍ Dificultades para el sostenimiento en el tiempo de una propuesta de gestión alternativa.</li> <li>✍ Dependencia de los Programas Sociales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Experiencias de formas de producción, de comercialización y de financiamiento alternativos que resultan efectivas (microcréditos, mercados locales, bancos de semilla, etc)</li> </ul>

<b>ESTRATEGIAS DE EMPODERAMIENTO</b>	NUDOS DE DISCUSIÓN	DESAFIOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li> Necesidad de generar un espacio de articulación y acuerdo político entre ONGs de apoyo y Organizaciones Sociales.</li> <li> Necesidad de fundamentar con propuestas viables un discurso político para darle coherencia y consistencia.</li> <li> Escala de las intervenciones.</li> <li> Participación y toma de decisiones contenido democrático de las prácticas de las Organizaciones Sociales.</li> <li> Finalidad política Finalidad práctica de las Organizaciones Sociales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> Construcción de un espacio más permanente de articulación y acuerdos políticos entre ONGs y Organizaciones Sociales.</li> <li> Apuntar a nuevos mecanismos de control de la gestión pública.</li> </ul>
<b>CONSTRUCCIÓN DE TERRITORIALIDAD E IDENTIDAD</b>	NUDOS DE DISCUSIÓN	DESAFIOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li> Necesidad de constituirnos como actores sociales y políticos con capacidad de incidencia real en políticas públicas</li> <li> Relación Sociedad Civil - Estado ¿Qué les compete a cada uno?</li> <li> Relación entre la dinámica global y local.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> Abordar la identidad y diversidad cultural del sector rural en orden al diseño de estrategias políticas del conjunto.</li> <li> Trabajar en el fortalecimiento de las Organizaciones Sociales.</li> <li> Continuidad de espacios de formación e intercambio entre Organizaciones Sociales (Análisis de coyuntura, agroecología, debate político, etc.)</li> <li> Profundizar la discusión sobre las relaciones de GENERO.</li> </ul>
















<b>ESTRATEGIAS DE ARTICULACIÓN</b>	<b>NUDOS DE DISCUSIÓN</b>	<b>DESAFIOS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Necesidad de buscar nuevas formas eficientes de relacionamiento con el Estado que no queden ancladas en las demandas.</li> <li>✍ Alianzas con otros actores sociales económicos, políticos con quienes hay conflictos de intereses.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Articulación sobre la base de acciones políticas de conjunto.</li> <li>✍ Creación y fortalecimiento de redes temáticas.</li> <li>✍ Buscar alianzas con otros actores.</li> </ul>

<b>COMUNICACIONALES</b>	<b>NUDOS DE DISCUSIÓN</b>	<b>DESAFIOS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Relacionamiento con medios masivos de comunicación.</li> <li>✍ Articulación con medios alternativos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Montar una estrategia de difusión y visualización de las producciones de las Organizaciones Sociales.</li> </ul>

<b>GESTIÓN DE RECURSOS</b>	<b>NUDOS DE DISCUSIÓN</b>	<b>DESAFIOS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Fortalecimiento de propuestas productivas agroecológicas u orgánicas (Recursos Naturales)</li> <li>✍ Tenencia de la tierra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Viabilidad y sostenimiento de las propuestas de producción agroecológica.</li> <li>✍ Incidir para la modificación de políticas de tierra.</li> </ul>

ESTRATEGIAS DEEMPODERAMIENTO	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Incidencia en las Políticas Públicas con equidad de género.</p> <p>2. Fortalecimiento del movimiento de mujeres.</p> <p>3. Disputa en espacios de representación política.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Discontinuidad de las políticas públicas.</li> <li>✍ Se llega al movimiento de mujeres como representante de otros espacios y no a la inversa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Reconocimiento de los marcos legales como recursos utilizables para la exigencia del cumplimiento de garantías.</li> <li>✍ Actitud de reclamo por los derechos por encima de las diferencias.</li> <li>✍ Continuidad de acciones en el tiempo</li> <li>✍ Capacidad para el disenso y el consenso</li> </ul>



ESTRATEGIAS DE CONSTRUCCIÓN DE TERRITORIALIDADE IDENTIDAD	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Formación de referentes barriales.</p> <p>2. Línea histórica de las luchas sociales como referente de las Organizaciones Sociales.</p> <p>3. Diagnóstico de las Organizaciones Sociales en relación con los contextos</p> <p>4. Reflexión y lectura crítica sobre la dinámica interna de las Organizaciones Sociales.</p> <p>5. Información acerca de los marcos normativos vigentes en el sector</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li> Formación insuficiente de líderes</li> <li> Escasa participación activa de los varones.</li> <li> Falta de debate sobre género .</li> <li> Diferentes concepciones sobre el movimiento y sobre el rol del Estado.</li> <li> Falta de inclusión de las demandas de las mujeres trabajadoras</li> <li> Escaso nivel de involucramiento sobre Salud Sexual y Reproductiva en las mujeres de los sectores más populares.</li> <li> Dificultad para debatir problemas comunes del sector por las diferentes miradas de los grupos.</li> <li> Respuestas insuficientes a las mujeres que se incorporan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> Promoción de encuentros e intercambios</li> <li> Organización interna democrática.</li> <li> Reconocimiento del cuerpo como sujeto de derecho.</li> <li> Identidad colectiva de las mujeres como mujeres pobladoras con creciente participación e involucramiento en el Movimiento de mujeres</li> <li> Reconocimiento de que la información por sí sola no cambia los aprendizajes culturales</li> <li> Creciente interés de participación de nuevos grupos de mujeres pobladoras.</li> <li> Interés por tratar temas de Salud Sexual y Reproductiva</li> </ul>







	<ul style="list-style-type: none"><li>✍ Crisis del movimiento de mujeres?</li><li>✍ Deficiente información</li><li>✍ Falta de reconocimiento de las mujeres como sujetos de derechos ( políticas públicas focalizadas que las consideran madres adolescentes, por ej.)</li><li>✍ Discontinuidad en el funcionamiento</li><li>✍ Desconfianzas</li></ul>	
--	--	--









ESTRATEGIAS de ARTICULACIÓN	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Articulación entre organizaciones e instituciones que legitimen los aprendizajes históricos en las temáticas de Salud Sexual y Reproductiva y Violencia Familiar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Ausencia de una política de incorporación y acercamiento a otros sectores</li> <li>✍ Relacionamiento limitado con el Estado, reducido a la obtención de beneficios</li> <li>✍ Relacionamiento instrumental con otros grupos más pequeños para la obtención de recursos</li> <li>✍ Desconocimiento de fuentes de financiamiento (Estado u otras) Ausencia de estrategias.</li> <li>✍ Los recursos propios se limitan a la cuota societaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Establecer alianzas a nivel local con una red mayor de organizaciones.</li> </ul>





ESTRATEGIAS DE EMPODERAMIENTO	NUDOS DE DISCUSIÓN	DESAFIOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li> La forma de pensar políticas públicas considerando a la mujer igual madre, naturalizando su condición reproductora como fundante de su identidad.</li> <li> Generación de políticas sin participación ciudadana.</li> <li> Sector médico apoderado de la verdad y el conocimiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> Restablecimiento de espacios de debate político, de formulación de estrategias que vayan más allá de lo coyuntural.</li> <li> Apertura a una visión más regional</li> <li> Trabajar para la institucionalización de espacios representativos del</li> </ul>

ESTRATEGIA DE CONSTRUCCIÓN DE LA TERRITORIALIDAD E IDENTIDAD	NUDOS DE DISCUSIÓN	DESAFIOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li> Incorporación de la perspectiva de GENERO como un tema de equidad y justicia.</li> <li> Alcances, potencialidades, debilidades del movimiento de mujeres. La cultura de la desconfianza y competencia entre las organizaciones.</li> <li> Necesidad de profundizar la discusión alrededor del tema de la legalización del aborto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> Fortalecer y generar nuevos espacios de formación.</li> <li> Necesidad de fortalecer el movimiento mediante un trabajo de multiplicación, de acercamiento, de creación de canales de participación para otros sectores de mujeres</li> <li> Necesidad de profundizar la formación y articulación de los grupos de mujeres para promover la instalación del tema de los Derechos Sexuales y Reproductivos en la agenda pública</li> </ul>

ESTRATEGIAS de EMPODERAMIENTO	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Promover acciones colectivas búsqueda de ejes comunes. 2. Identidad</p>	<p>✍ Faltan mecanismos de representatividad que los expresen (desconfían de las orgánicas tradicionales, pero no encuentran una propia adecuada)</p>	<p>✍ Acciones vinculadas a diversidad de expresiones culturales actúan como aglutinantes.</p>



ESTRATEGIAS DE CONSTRUCCIÓN e TERRITORIALIDAD E IDENTIDAD	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Reflexión sobre el modelo inclusión / exclusión: análisis acerca de las situaciones de exclusión de los jóvenes y las alternativas de inclusión social</p> <p>2. Fortalecer el sentido de pertenencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Determinismo social del entorno: baja autoimagen, prejuicios, preconceptos, falta de oportunidades, etc</li> <li>✍ Falta de acceso a espacios de estimulación y orientación.</li> <li>✍ Diversidad y heterogeneidad entre grupos desarticulados</li> <li>✍ Baja participación de las mujeres.</li> <li>✍ Escasos manejos de planes estratégicos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Práctica de democracia interna</li> <li>✍ Construcción de una identidad común</li> <li>✍ Autonomía</li> <li>✍ Desarrollo de actividades de interés comunitario.</li> </ul>

ESTRATEGIAS de ARTICULACIÓN	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Articulación con Organizaciones sociales</p> <p>2. Intercambio con otros grupos del sector</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Existe una gran heterogeneidad entre los grupos en cuanto a sus trayectorias y experiencias, que se traduce en distintas expectativas y necesidades prácticas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Visualización de la Red como ámbito de intervención de diferentes espacios sociales</li> </ul>

<b>ESTRATEGIAS POLÍTICAS</b>	<b>NUDOS DE DISCUSIÓN</b>	<b>DESAFIOS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Necesidad de revisar el concepto de representatividad por su fuerte carga histórica</li> <li>✍ La necesidad de encontrar alternativas reales de acción colectiva</li> <li>✍ Necesidad de Instalar públicamente la voz juvenil. Falta de espacios de debate sobre la problemática juvenil.</li> <li>✍ Participación de los jóvenes en la vida comunitaria y en las instancias de decisión a nivel local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Necesidad de profundizar y dar continuidad a un espacio propio de los /as jóvenes, que propicie la articulación y la formación</li> <li>✍ La necesidad del acompañamiento institucional al proceso, que a la vez propicie la autonomía del espacio</li> </ul>

<b>CONSTRUCCIÓN DE TERRITORIALIDAD E IDENTIDAD</b>	<b>NUDOS DE DISCUSIÓN</b>	<b>DESAFIOS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Construcción de un lenguaje común que dé cuenta de la problemática del sector</li> <li>✍ Necesidad de capacitación y formación a fin de desarrollar liderazgo juvenil</li> <li>✍ Factores de riesgo: calidad de vida, necesidades insatisfechas, futuro, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Estimular y fortalecer los espacios de discusión entre los diferentes grupos. Mejorar los canales de comunicación entre los grupos</li> <li>✍ Planificación de acciones de formación y capacitación para fortalecer el liderazgo y la autoevaluación juvenil.</li> <li>✍ Acceso a espacios de formación y trabajo</li> </ul>



ESTRATEGIAS de EMPODERAMIENTO	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Instalación en la agenda pública de problemas emergentes.</p> <p>2. Negociación: ONGs, Organizaciones Sociales-Estado en orden a incidir en políticas públicas: ordenanzas, leyes alternativas.</p> <p>3. Implementación incipiente de control ciudadano.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Dificultad para legitimarse desde la protesta social.</li> <li>✍ Crisis de representatividad.</li> <li>✍ Desnivel en los grados de participación</li> <li>✍ Falta de peso para incidir en las decisiones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Capacidad de negociación</li> <li>✍ Capacidad de proponer sin perder identidad y autonomía</li> </ul>



ESTRATEGIAS DE CONSTRUCCIÓN DE TERRITORIALIDAD E IDENTIDAD	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Democratización al interior de las organizaciones: poder, liderazgo, horizontalidad.</p> <p>2. Formación permanente en temáticas emergentes: política, comunicación, género, análisis de coyuntura, liderazgo.</p> <p>3. Acompañamiento a organizaciones (desde lo cotidiano)</p> <p>4. Construcción desde la autonomía y la horizontalidad: autoconvocarnos, autoformarnos, autogestionarnos.</p> <p>5. Implementación de acciones convocantes y atractivas: deportes, recreación.</p> <p>6. Exigir espacios de información e investigación</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Presencia de prácticas autoritarias y dependencia de los partidos políticos.</li> <li>✍ Vulnerabilidad, fragilidad, cooptación de las organizaciones.</li> <li>✍ Mantener la participación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Capacidad de generar propuestas</li> <li>✍ Capacidad de convocatoria.</li> <li>✍ Capacidad de acción ante los problemas</li> <li>✍ Interés por formas de organización mas democráticas</li> </ul>



ESTRATEGIAS de ARTICULACIÓN	DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>1. Creación y utilización de canales de diálogo y participación de las organizaciones con el Estado</p> <p>2. Constitución de redes, alianzas, coordinaciones en diferentes niveles con partidos políticos, Estado, comisiones vecinales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Dificultad para el diálogo intersectorial.</li> <li>✍ Dificultad de relacionamiento con las autoridades ( canales de participación solo formal).</li> <li>✍ Dificultad para articularse desconfianza.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✍ Intentos incipientes de articulación entre Organizaciones Sociales y Organizaciones Sociales -ONG's.</li> </ul>

NUDOS DE DISCUSIÓN	DESAFIOS
<p>1. Derechos, responsabilidades y roles de los distintos actores.</p> <p>2. El Estado como generador de políticas públicas</p>	<p>1. Instalación de una agenda pública local que los incluya.</p>



## DESDE LO LOCAL MIRANDO LA REGIÓN: DESAFÍO, PREGUNTAS, PISTAS



### PREPONDERANCIAS DE ESTRATEGIAS

- ✍ Deconstrucción política
- ✍ de construcción de territorialidad e identidad como sector
- ✍ de articulación

### Estrategias Diferenciadas que ponen el eje en:

- ✍ La revalorización de las prácticas de las OS como aporte al desarrollo y consolidación de una cultura democrática
- ✍ La revalorización de las OS como actores sociales y políticos con capacidad de incidencia en el diseño y control de las Políticas Públicas.
- ✍ La revalorización de las OS como promotoras de nuevas maneras de relacionamiento social y con los recursos naturales.

la revalorización de las prácticas de las organizaciones sociales como aporte al desarrollo y consolidación de una cultura democrática.

#### *Nudos de Discusión:*

- ✍ Necesidad de revisar el concepto de representatividad por su fuerte carga histórica Construcción de poder.

#### ✍ Impronta Cultural:

- la desconfianza y competencia entre las organizaciones.
- autoritarismo y modelos dirigenciales.
- circulación del poder participación homogénea al interior de las organizaciones.
- circulación de la información.

- ✍ Construcción de nuevas maneras de relacionarnos-Democracia- Solidaridad-lo alternativo.

- ✍ La necesidad de encontrar alternativas reales de acción colectiva

- ✍ Incorporación de la perspectiva de GÉNERO como un tema de equidad y justicia.

la revalorización de las organizaciones sociales como actores sociales y políticos con capacidad de incidencia en el diseño y control de las políticas públicas

#### *Nudos de Discusión:*

- ✍ Necesidad de buscar nuevas formas eficientes de relacionamiento con el



Estado que no queden ancladas en las demandas.

- ✍ El Estado como generador de políticas públicas sin recursos genuinos
- ✍ La forma de pensar políticas públicas considerando a la mujer = madre, naturalizando su condición reproductora como fundante de su identidad.
- ✍ Derechos, responsabilidades y roles de los distintos actores.
- ✍ Alianzas con otros actores sociales económicos, políticos con quienes hay conflictos de intereses
- ✍ Relacionamiento con medios masivos de comunicación. Articulación con medios alternativos.

**la revalorización de las organizaciones sociales como promotoras de nuevas maneras de relacionamiento social y con los recursos naturales**

#### **Nudos de Discusión:**

- ✍ Fortalecimiento de propuestas productivas agro-ecológicas u orgánicas (RRNN)
- ✍ Economía Social Economía Solidaria
- ✍ Soberanía Alimentaria
- ✍ Modelo de desarrollo que redefina la relación sector Rural-Urbano
- ✍ Propiedad sobre los Recursos Naturales

## **ALGUNAS PISTAS**

- ✍ Restablecimiento de espacios de debate político, de formulación de estrategias que vayan más allá del coyuntural.
- ✍ Necesidad de fortalecer los movimientos sociales, mediante un trabajo de multiplicación, de acercamiento, de creación de canales de participación y acción conjunta.  
Planificación de acciones de formación capacitación para fortalecer liderazgos.
- ✍ Apertura a una visión más regional.
- ✍ Articulación sobre la base de acciones políticas de conjunto
- ✍ Buscar alianzas con organizaciones "no sociales".
- ✍ Creación y fortalecimiento de redes temáticas
- ✍ La necesidad de acompañamiento institucional al proceso de las OS, que a la vez propicie la autonomía y el desarrollo dinámico del espacio.
- ✍ Fortalecer y generar nuevos espacios de formación y articulación temáticas.
- ✍ Trabajar para la institucionalización de espacios representativos del sector en los diferentes niveles del Estado (Instancias formales del MERCOSUR??) Mujeres
- ✍ Montar una estrategia de difusión y visualización de las producciones de las Organizaciones Sociales
- ✍ Necesidad de profundizar la formación y articulación de los grupos para promover la instalación de temáticas de interés sectorial, en la agenda pública.

## ONG Y OS PARTICIPANTES



### ACCIÓN EDUCATIVA

- Asociación Civil "Ateneo Juvenil" Barrio Los Hornos Ciudad de Santa Fe.
- A.M.SA.FE. Asociación del Magisterio Santafesino Ciudad de Santa Fe
- Centro Comunitario de Salud "Padre Trucco" Ciudad de Santa Fe.
- Hogar de Día para niños "Miguel Magone" Barrio Belgrano Ciudad de Santa Fe.
- Centro de Día "Algo para mí" San Javier Provincia de Santa Fe.
- Asociación Civil "Mujeres de la Costa" San Javier Provincia de Santa Fe.
- Fundación Espacios de Aprendizajes y Capacitación - Rafaela Provincia de Santa Fe
- Asociación Civil Mujeres Solidarias Barrio Nueva Pompeya Ciudad de Santa Fe.
- Cooperativa Comunitaria: Comedor "LOS GURISITOS" Barrio Pompeya Ciudad de Santa Fe.
- Vecinal FACUNDO QUIROGA Barrio Villa Elsa Ciudad de Santa Fe.
- Vecinal BELGRANO Barrio Belgrano Ciudad de Santa Fe.
- Partido Socialista Departamentos Santa Fe y Rosario.
- A.R.L. - Filial Santa Fe.
- Partido Radical de la Ciudad de Santa Fe.
- Asociación de Pequeños Productores Las Tres colonias - San Javier
- Asociación para el Desarrollo Rural
- Asociación Civil El Timbó Norte
- Fundación Servicios Jurídicos Solidarios
- FUNDAPAZ
- Organización de Comunidades Aborígenes de Santa Fe
- Instituto de Cultura Popular Santa Fe
- Iglesia evangélica Valdense - Reconquista
- Asociación Amigos del Aborigen
- Casa de la Cultura Indoafroamericana
- Taller de Cine El Pibe
- Cine club Santa Fe
- Teatro Sol
- Puro teatro
- La Murgancia
- Revista La Pulpo
- Revista 3er Mundo
- Revista El Arca del Sur
- Asociación de Escritores santafesinos
- Secretaría de Cultura Universidad Nacional del Litoral
- Sub- secretaría de Cultura Municipalidad de Santa Fe y Provincia.
- Cruz Roja Filial Santa Fe.
- Foro por los Derechos de las Mujeres Ciudad de Paraná Provincia de Entre Ríos
- A.T.E. Asociación Trabajadores del Estado Filial Santa Fe.
- CIPRÉS Centro de Investigación y Prevención de Enfermedades Sexuales - Ciudad de Santa Fe.

### CANOA

Organizaciones Sociales del Sector Urbano de la ciudad de Santa Fe.

a.- Organizaciones sociales barriales del oeste de la ciudad de Santa Fe

Instituciones oficiales: Escuela Monseñor Zaspé; Centro de Salud Mendoza Oeste; Centro de Acción Familiar N° 25 "Santa Rosa de Lima; Centro Integral de Atención al Menor Especial

Instituciones privadas religiosas: Equipo Cáritas Parroquial Santa Rosa de Lima, Equipo Cáritas Parroquial Villadel Parque; Cáritas Diócesana.

Organizaciones sociales barriales: Movimiento de Desocupado en Lucha; Movimiento de Desocupados Independientes, Servicio de Educación Popular; Casita de la Mujer - Santa Rosa de Lima; Asamblea Barrial de Guadalupe

b.- Espacios de articulación de diferentes actores: Asamblea por el Derecho al Agua (APDA); Comité Movilizador del Foro Social Mundial en Santa Fe; Congreso de Trabajadores Argentinos (CTA)

c.- Organizaciones de afectados por la inundación del Río Salado de la ciudad de Santa Fe abril de 2003 y por las inundaciones regulares del Paraná: Carpa de la memoria y de la dignidad; Marcha de las antorchas; Asociación 29 de Abril; Comisión de Regulación del Sistema Leyes Setúbal; Asamblea Permanente de Afectados por la Inundación (grupo de organizaciones y vecinos que están trabajando en torno al tema: además de las organizaciones de vecinos afectados por la catástrofe hídrica, se encuentran los organismos de DDHH, ONG'S y gremios de la ciudad).

d.- Organizaciones e instituciones estatales y no estatales de la ciudad: Universidad Nacional del Litoral, Universidad Nacional Tecnológica - Regional Santa Fe; Centro de Estudiantes de la Facultad de Arquitectura y Diseño; Grupo Hornero; Secretaría de Planeamiento de la

Municipalidad de Santa Fe; Dirección de Delegaciones Municipales de la Municipalidad de Santa Fe; Dirección Provincial de Defensa Civil; Centro de Protección a la Naturaleza; Programa Ambiental y Social (PAS)

#### CENEPP

- MTD (Aníbal Verón): Movimiento de Trabajadores Desocupados Aníbal Verón Provincia de Buenos Aires (Sur Gran Buenos Aires y La Plata)
- Sercupo: Servicio a la Cultura Popular (Provincia de Buenos Aires)
- APENOC: Asociación de Pequeños Productores Noroeste de Córdoba (Serrezuela Cba.)
- UCATRAS: Unión de Campesinos de Traslasierras (Villa Dolores Changaní Cba)
- OTRABU: Organización de Trabajadores Barriales Unidos (Cruz del Eje Cba.)
- UCAN: Unión Campesinos del Norte (Sebastián el Cano Cba)
- OCUN: Organización de Campesinos del Norte (Quilino Cba.)
- MOCASE: Movimiento Campesinos Santiago del Estero VIA CAMPESINA ARGENTINA
- UST: Unión de Trabajadores Sin Tierra (Lavalle Mendoza)
- UJOCC: Unión de Jóvenes Campesinos de Cuyo (San Juan)
- FAEA: Federación Argentina de Estudiantes de Agronomía (Facultades Nacionales de Agronomía en Argentina)
- FANA: Frente Amplio para una Nueva



Agronomía (Universidad Nacional de BA)

### CENTRO NUEVA TIERRA

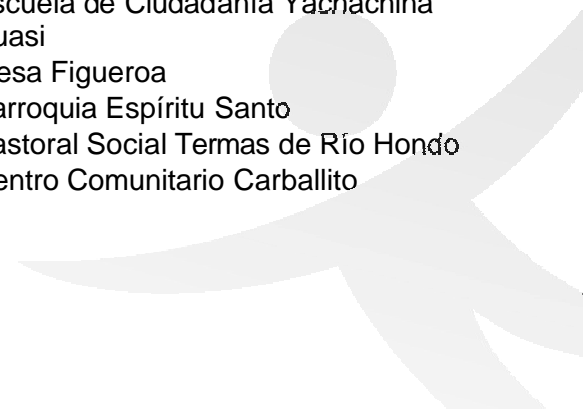
- Yachachina huasi
- Oyiras Sur-Cirujas
- La Matanza: red de Mujeres de La Matanza.
- Equipo Geneci
- Equipo de referentes de Espacio Noa,
- Equipo local Escuela de Ciudadanía de Salta
- Nuestro Rincón
- OYITAS
- Rocío de los Milagros
- El Ángel
- Cirujas (La Matanza)
- Rincón de Amor Esperanza San Francisco Solano
- Rincón del Sol
- Niñito Jesús
- Santa Teresita Casa del Niño
- Niños del Futuro
- Proyecto Huertas Comunitarias
- Caritas
- Unidades de Práctica (Servicio Social) UNMdP
- Programa Alimentario. Ministerio de Desarrollo Social de la Nación
- CELS
- Mo.Ca.SE. (org. Campesinos)
- Mov. Teresa Rodríguez
- Ag. Comunicación Alternativa
- Sec. Dioc. DD.HH.
- Mesa Prov. de Tierra
- Pro.Ca.Fi.
- Boletín Santiago Solidario
- Centros de Estudiantes Universitarios y Secundarios
- ONG club de la Salud
- Asoc. Niños por un mundo mejor
- Org. Solidaria por un Nuevo Santiago
- CEBs
- Caritas Diocesana
- Asoc. De artesanos santiagueños
- Pastoral Social Dioc
- Memoria y participación (Part. Político)
- Mesa coord. de Jubilados y pensionados Partido de la Victoria
- Dirección de Municipalidades.
- Mov. Gerardo Sueldo
- OBRA DEL PADRE MARIO
- Asociación Civil CASITA LA PALOMA
- Centro Comunitario UNIDAD
- Fundación Padre Mario
- Instituto Polimodal
- Centro de atención para Mayores (CAM)
- ONG CAMINO DEL SOL
- Unidad sanitaria Dr. ANGEL BO
- CEPAS Centro de promoción y asistencia social Red Cimiento
- CAPILLA SAN CAYETANO
- Grupo de Mujeres DESPERTAR
- Centro de día OSVALDO
- Obra de Don Bosco
- MADRES SOLIDARIAS
- Capilla BUEN PASTOR
- Comedor comunitario LOS PURRETES
- CENS 456
- Asociación Civil EL COHIUE
- Parroquia CAACUPE
- Asociación Civil UN TECHO PARA TODOS
- Capilla VIRGEN DEL VALLE
- Asociación Cultural Deportivo LOS

## MUCHACHITOS

- FUNDACIÓN CONCORDIA
- FUNDACIÓN HUÉSPED
- Promotores de Salud
- Grupo de mujeres
- Club de madres solidarias UNA LUZ EN EL CAMINO
- Hogar “La Casita de los niños”
- Centro de Asistencia a la víctima
- Estudiantes de la Escuela de Psicología Social
- Asoc. Civil Caminito de Colores
- Apoyo Escolar a Establecimientos Educativos
- Centro Vecinal Bº Parque Norte
- Centro Vecinal Fray Mamerto Esquiú (La Viñita)
- Club Deportivo Sumalao
- Comedor Divino Niño Jesús
- Comisión Vecinal Identidad
- Escuela de Ciudadanía La Batea
- Hogar Escuela F.M.E. N° 601
- Jóvenes por el cambio
- Olla Comunitaria San Expedito Red de Prosumidores
- Centro Comunitario San Marcelino Champagnat
- Comisión Municipal de Abraita
- Escuela de Comercio San Marcelino Champagnat
- Escuela La Salle
- Federación Agraria Argentina Filial Quebrada
- Red Puna
- Red Quepu
- Una Ventana Abierta a la Vida
- Apoyo Escolar y Taller de Arte Pimpollos de Nuestro Pueblo
- Área Trabajo Cáritas Diocesana La

## Rioja

- Club Rieles (Chepes)
- Comité de Crisis (Chepes)
- Cooperativa de Trabajo Ex Fábrica Gatic (Chamical)
- Escuela de Ciudadanía La Rioja
- FM Centro (Chamical)
- FM Orión (Chepes)
- Fundación PROBIENCO (Chepes)
- Jardín Maternal Comunitario Manitos que construyen
- Jardín Maternal Comunitario Pimpollos de Nuestro Pueblo
- Unión Vecinal 25 de Mayo (Chepes)
- Unión Vecinal 3 de Julio (Chepes)
- Unión Vecinal Bº Nueva Esperanza (Chepes)
- Centro de Estudios Populares (Orán)
- Comisión Multisectorial del Medio Ambiente
- Consejo Municipal de la Mujer (Aguaray)
- Escuela de Ciudadanía Aguaray
- Escuela de Ciudadanía Macacha Güemes
- Programa ENCONOA (Educación Nutricional Comunidades del NOA Cárías Nacional)
- UILSAM Salvador Mazza
- Asociación Solidaria Por un Nuevo Santiago
- Cristo Rey (La Banda)
- Colegio Jesús el Maestro (La Banda)
- Escuela de Ciudadanía Yachachina Huasi
- Mesa Figueroa
- Parroquia Espíritu Santo
- Pastoral Social Termas de Río Hondo
- Centro Comunitario Carballito



- CTA
- Polo Social
- Federación Agraria Argentina Filial Tucumán
- Centro Comunitario Alberdi Norte
- Centro Comunitario Don Jaime de Nevares
- Fundación Calchaquí
- Cáritas San Jorge
- Proyecto Emanuel (Lastenia)
- Centro Comunitario Fuerza Unida (Los Ralos)
- Proyecto El Arca (Los Ralos)
- Movimiento Nacional de Recuperación del Trabajo

#### FUNDACIÓN ECUMÉNICA DE CUYO

- Grupo de Mujeres de Sta. Elvira Guaymallén-
- Grupo de Mujeres Pobladoras de Jesús Nazareno Guaymallén-
- Coordinadora de Madres de Jesús Nazareno
- Asoc. Civil "Coloba"
- Grupo Fe y Esperanza Barrio San Martín-
- Grupo PAGYS (Promotoras Adolescentes en Género y Sexualidad)
- AMMAR- Filial Mendoza (Asociación de Mujeres Meretrices de la Rep. Argentina)
- Grupo de Mujeres de El Carrizal Luján-
- Católicas/os por el Derecho a Decidir - Mendoza-
- Mujeres emprendedoras
- Programa Provincial de Salud Reproductiva (Gobierno de Mendoza)
- Grupo El Cordon Maipú-

- Grupo Sta. Elvira Guaymallén-
- Grupo Los Astilleros Carrizal, Luján-
- Murga Los Biagra Las Heras-
- Grupo Los Bufones del Oeste Bº La Favorita, Capital-
- Grupo Los Mete Pata Bº San Martín, Capital-
- Grupo de jóvenes Murialdinos Bº Flores/Olivares, Capital-
- Murga Ave Fénix
- Grupo La Baturga Las Heras-
- Jóvenes La Leñera Potrerillos-
- Grupo PAGYS (Promotoras Adolescentes en Género y Sexualidad)
- Grupo Incluir -Bº Paraguay, Guaymallén-
- Grupo Jesús Nazareno Guaymallén-
- Grupo Los Príncipes del Paraguay - Bº Paraguay, Guaymallén-
- Asoc. Mundo desdeAbajito
- ASEM (Asoc. Emprender Mendoza)
- Asoc. Kairós
- AVOME (Asoc. Voluntarios de Niñez y Adolescencia)
- Asoc. Incluir
- Católicas/os por el Derecho a Decidir Mendoza
- Centro Cultural El Carrizal
- Asociación Civil "CAXI" (es un nombre indígena, no es sigla)
- Asoc. Civil "ACANyA" (Asociación Civil de Apoyo a Niños y Adolescentes)
- Foro de Participación Ciudadana
- Foro Mujeres del Mercosur Filial Mendoza-
- Asociación Fortalecer
- Grupo de Jóvenes "Urga"
- Asociación El Prosumidor
- Centro Comunitario Santa Elvira

- FEDEM (Federación de Entidades Niñez y Adolescencia)
- Asociación Laicos de Murialdo
- Comunidad Educativa CENS 3-415
- Grupo de mujeres Emprendedoras
- Coordinadora de Madres de Jesús Nazareno
- Asociación civil “El Alba”
- Grupo de Jóvenes “Los Mete Pata” en representación Red de Jóvenes
- Centro Cultural “El Hombrito”
- Centro de Acción Cultural y Social-Bº Bastías. Malargüe
- Asoc. De Maestros Rurales
- Asoc. De Artistas Callejón Maure
- Asociación Civil Incluir
- Mujeres en Acción
- Grupo de Mujeres Pobladoras de Jesús Nazareno
- Red de Jóvenes de Mendoza

## IDEP

- Asociación Trabajadores del Estado
- Universidad Nacional del Comahue
- Asociación Rural de Criancero
- Consejo Asesor Indígena
- Centro Comunitario de la Comisión Inter. barrios
- Clínica Recuperada por los Trabajadores
- Organización de Trabajadores Desocupados de Cutral Có
- Sindicales de Zapala, San Martín de los Andes, Cutral Có, Iluminé y Bariloche.
- Universidad Nacional de La Plata
- Universidad Nacional de Quilmes
- Organizaciones de base 12, entre ellas

- Centros Comunitarios, Jardines Maternales
- CTA Central de trabajadores argentinos Lugano
- Asociación de trabajadores del estado Legislatura
- CTA red social
- Movimiento por un pueblo libre
- Centro comunitario Emmanuel
- Movimiento Los de abajo
- CTA Federación Nacional de Salud
- Vecinos de Flores en CTA
- Asociación 9 de julio de Barrio Carrillo
- Movimiento Barrios de abajo
- Villa 15
- Corriente Clasista y combativa
- Asamblea barrial de Lugano
- CTA Soldati
- Comisión de DDHH (derechos humanos) de Soldati
- Barrio San Cristóbal
- Asamblea de San Telmo
- CTA Villa 31
- Cooperativa de cartoneros San Cristóbal
- CTA Hospital Ramos Mejía
- Vecinos auto convocados de San Nicolás
- INAES (instituto nacional de Economía Social) Balvanera
- Red Argentina de Ciencia Política Mariano Moreno (Facultad de Ciencias Sociales universidad de Buenos Aires).
- Asamblea barrial Parque Centenario
- MOI Movimiento de ocupas e inquilinos de Almagro
- CTA de Almagro
- Agrupación vecinos de Plaza Irlanda
- Centro de formación de Flores

- CTA de Flores
- Radio FM de flores
- Movimiento Social Desde Abajo
- CTA: Barrio Inta. Movimiento Social Desde Abajo
- CTA: Barrio Pirelli.
- Movimiento Social Desde Abajo
- CTA: Barrio Rivadavia.
- Cooperativa Ecológica de Bajo Flores
- Grupo Comunitario Santa Helena
- Comedor Angelelli
- CTA: Barrio Illia
- Asociación Vecinal Barrio Rivadavia
- Grupo Graciela
- Merendero: Barrio Rivadavia.
- Asociación Proyecto Humanista (Lugano).
- Club Padre Mujica.
- Abuelos de la tercera edad (hogar de día).
- Comedor Nuestra Familia.
- El Molino (Constitución),
- La Fábrica, Yatay (Barracas) y de otros barrios: Fortaleza (San Cristóbal), La Unión, Perú (San Telmo), y Flores Latinas (Flores).

#### InCuPo

- Federación Pilagá, Formosa
- Asoc. de Pequeños Productores de El Espinillo, Formosa
- APEPROSF., Asociación de pequeños Productores del Sur de Formosa
- Asoc. de pequeños productores de San Martín II, Formosa
- Equipo Zonal de Tierras de Bermejo, Chaco
- Comisión Zonal de Tierras "Cacique

- Taigoyic" Pampa del Indio, Chaco
- Feria "Juntos por Plaza", Presidencia de La Plaza, Chaco
- UNPEPROCH., Unión de pequeños Productores del Chaco
- Comisión Intergrupos Ciervo Petizo, Chaco
- Grupo Zonal de La Costa, Santa Fe
- Organización La Hortensia y Tacuarendí, Santa Fe
- Asociación departamental de pequeños productores de Saladas, Corrientes
- APPPC., Asoc. Prov. de pequeños Productores de Corrientes
- UPPSAN., Unión de pequeños Productores del Salado Norte, Santos Lugares Santiago del Estero
- UPPSAN., Unión de pequeños Productores del Salado Norte, Boquerón Santiago del Estero
- Ámbito de Tierras., Añatuya Santiago del Estero
- Equipo zonal de tierras Bermejo, Chaco
- Grupo de defensa de tierras de la provincia de Catamarca
- Comisión Amicha, Santiago del Estero
- Promotores de Caritas NEA de Iguazú, Goya, Saenz Peña, Reconquista
- Pastoral Social de Iguazú
- Comisión de Pozo Azul, Misiones
- Grupo de deshalojados de Posadas
- Comisión guaraní del corredor jujeño.
- Representantes de Programa Social agropecuario de Catamarca y Jujuy.
- Mesa regional de productores familiares: Organización de familias productoras de Cañuelas



- Cooperativa Agraria La Unión de San Juan, Misiones
- Asociación de Pequeños Productores de Santa Rita, Chaco
- Asociación de Pequeños Productores de Colonia Aborigen, Chaco
- Centro de Formación Profesional, Merlo
- Comisión Lote 28, Añatuya, Santiago del Estero
- Comisión Km 11, Añatuya, Santiago del Estero
- Comisión Miel de Palo, Añatuya, Santiago del Estero
- Centro Cultural "Cimarrón"
- Organización Rayito de Sol
- Cooperativa de productores familiares, Florencio Varela
- RAOM - Red de agricultura Orgánica de Misiones
- INDES Instituto de Desarrollo Social
- CETAAR Centro de estudios sobre tecnología apropiada de la agroecología
- CEPAR Centro De estudios de producción agroecológica de Rosario
- CEDEPO Centro Ecuménica de Educación Popular
- Cátedra de Agroecología de la Universidad Nacional de La Plata
- Cátedra de Soberanía Alimentaria, Universidad Nacional de La Plata.
- Universidad Nacional de Río Cuarto
- Asociación Biodinámica Argentina
- APROBA Asociación de Productores Orgánicos de Buenos Aires.

## INDESO

- Casa de la Mujer
- Centro de Mujeres Juana Azurduy
- Red Informativa de Mujeres de Argentina
- Mujeres de la Central de Trabajadores Argentinos Rosario
- Mujeres del Movimiento Barrios de Pie
- Union de Mujeres de la Argentina
- Movimiento Ecumenico por los Derechos Humanos
- Las Safinas
- Amas de Casa del País
- Agrupacion Pan y Rosas del Partido Trabajadores por el socialismo
- Movimiento de Encuentro Barrial
- Agrupacion Mujercitas
- Movimiento Universitario Santiago Pampillon
- Centro de Estudios Interdisciplinarios de las Mujeres
- Centro Comunitario Alicia Moreau de Justo
- Centro Comunitario Fe y Justicia
- Centro Comunitario Kolping
- Mujeres en Movimiento
- Enredando.



