

20 años tejiendo solidaridad en el Mercosur: voces sociales, balances y desafíos

Sistematización de entrevistas a organizaciones sociales participantes de la Plataforma Mercosur Social y Solidario (PMSS)



PMSS
20
años

Ficha técnica

Responsable: María Rosa Goldar (FEC).

Colaboradora: Manuela Lucero Zuluaga

Revisión: Dania Pilz (Decidamos)

Equipo de apoyo

Ana Patricia Sampaio (CENTRAC)

Silvia Abeledo (CCU)

Dania Pilz (Decidamos)

Entrevistas

- Acción Educativa (Argentina)
- CANOA-Hábitat Popular (Argentina)
- Centro Nueva Tierra (Argentina)
- FEC-Fundación Ecuménica de Cuyo (Argentina)
- INCUPO-Instituto de Cultura Popular (Argentina)
- INDESO MUJER-Instituto de Estudios Jurídicos-Sociales de la Mujer (Argentina)
- ASSESOAR-Associação de Estudos, Orientação e Assistência Rural (Brasil)
- CEDAC-Centro de Acción Comunitaria (Brasil)
- CENTRAC-Centro de Ação Cultural (Brasil)
- Red Chilena Contra la Violencia Hacia las Mujeres (Chile)
- CDE-Centro de Documentación y Estudios (Paraguay)
- Decidamos (Paraguay)
- CCU-Centro Cooperativista Uruguayo (Uruguay)
- Instituto Juan Pablo Terra (Uruguay)

Diseño: Nilda Duarte (Decidamos)

Junio, 2025



ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	4
1. CONCLUSIONES GENERALES.....	5
1.1. Incidencia de la participación con relación a temáticas.....	5
1.2. Relación local/regional.....	6
1.3. Relación OS y ONG.....	8
1.4. Agenda Mercosur e incidencia institucional.....	8
1.5. Relación CCFD.....	10
2. CONCLUSIONES POR PAÍSES.....	11
2.1. ARGENTINA.....	11
2.1.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas.....	11
2.1.2. Relación local/regional.....	12
2.1.3. Relación OS y ONG.....	14
2.1.4. Agenda Mercosur e incidencia institucional.....	15
2.1.5. Relación CCFD.....	16
2.2. BRASIL.....	18
2.2.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas.....	18
2.2.2. Relación local/regional.....	18
2.2.3. Relación OS y ONG.....	20
2.2.4. Agenda Mercosur e incidencia institucional.....	21
2.2.5. Relación CCFD.....	23
2.3. CHILE.....	25
2.3.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas.....	25
2.3.2. Relación local/regional.....	25
2.3.3. Relación OS y ONG.....	27
2.3.4. Agenda Mercosur e incidencia institucional.....	27
2.3.5. Relación CCFD.....	28
2.4. PARAGUAY.....	29
2.4.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas.....	29
2.4.2. Relación local/regional.....	30
2.4.3. Relación OS y ONG.....	31
2.4.4. Agenda Mercosur e incidencia institucional.....	31
2.4.5. Relación CCFD.....	33
2.5. URUGUAY.....	35
2.5.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas.....	35
2.5.2. Relación local/regional.....	35
2.5.3. Relación OS y ONG.....	37
2.5.4. Agenda Mercosur e incidencia institucional.....	38
2.5.5. Relación CCFD.....	38

INTRODUCCIÓN

Las organizaciones sociales (OS) que formaron parte de las acciones desarrolladas por la Plataforma Mercosur Social y Solidario (PMSS), a lo largo de los 20 años, han sido actores clave y componentes fundamentales de la identidad del PMSS.

Por lo tanto, como parte del proceso de sistematización fue prioritario recuperar las visiones acerca del quehacer del/la PMSS a lo largo de los 20 años, específicamente en cuanto a los aportes que el Programa o Plataforma realizó a su consolidación y proyección como OS y a la incidencia y participación conjunta con las ONG de la Plataforma en su incidencia en el proceso de integración regional Mercosur.

Para lograr la recuperación de sus opiniones, miradas, valoraciones, etc., se elaboró una guía de entrevista semiestructurada (con preguntas abiertas), que permitió la emisión libre de opiniones y visiones desde la particularidad de cada OS entrevistada y la recuperación de esas singularidades.

La información recopilada se analizó y organizó en cinco ejes temáticos comunes. Para cada país, se elaboró una síntesis nacional a partir del análisis de las entrevistas realizadas a las distintas OS. Estas síntesis, que hacen parte de este informe, presentan los elementos que se consideraron más relevantes en torno a cada eje, incorporando fragmentos textuales representativos que fundamentan las interpretaciones.

Posteriormente, a partir de los análisis nacionales, se elaboró el apartado de conclusiones generales, que sintetiza las principales regularidades, matices y desafíos identificados en el conjunto de las OS participantes. El documento inicia con este apartado, para después presentar la sistematización por países.

Esta doble perspectiva de presentación de los hallazgos de las entrevistas da cuenta de cómo el aporte del PMSS a las OS y, al mismo tiempo, el involucramiento de estas en las acciones del PMSS, tuvo un carácter multiescala: local, nacional y regional. Es por ello que al hacer el balance de los 20 años de la PMSS y su proyección a futuro, es posible hacer una apropiación diferencial: desde el conjunto de la PMSS a nivel regional y desde las Mesas Nacionales de cada país.

De este modo, es posible señalar que, para la proyección futura de la PMSS hay aspectos consolidados que merecen ser puestos en valor y rescatarse como aprendizajes. Muchos de ellos tienen que ver con ese quehacer multiescala del/la PMSS desde su constitución y que le confirió un carácter muy prolífico y fecundo. Y, al mismo tiempo, esos aprendizajes surgieron de la capacidad que

tuvo la PMSS de articulación e incorporación a sus acciones de una gran pluralidad de actores sociales que fueron haciendo parte a lo largo de los 20 años transcurridos. Aprendizajes que dan sustento a nuevas proyecciones a futuro.



1. CONCLUSIONES GENERALES

1.1. Incidencia de la participación con relación a temáticas

La participación en el/la PMSS tuvo un impacto relevante en el fortalecimiento a nivel temático de las organizaciones sociales. Entre los principales aportes, se identifican:

- El intercambio con otras organizaciones permitió alcanzar mayor profundidad teórica y práctica, complejización de la mirada, incorporación de nuevos marcos teóricos y nuevas herramientas para transmitir y accionar en los territorios. Esto significó mejorar y ampliar prácticas ya existentes.
- En varios casos, nuevas incorporaciones temáticas a partir de la participación en el/la PMSS, como la transversalización de la perspectiva de género en problemáticas ambientales y el impacto de los transgénicos.
- Se valoran los recursos formativos y pedagógicos como herramientas para el trabajo en territorio.
- Hay una apropiación positiva de nuevos enfoques o marcos conceptuales que permiten nombrar lo que ya se venía haciendo. Algunas categorías trabajadas a partir del/de la PMSS (como “soberanía alimentaria” o “economía solidaria”) permitieron conceptualizar prácticas que las organizaciones ya venían desarrollando, dándoles mayor sentido y visibilidad.
- Se menciona la formación política como un aspecto valioso del/de la PMSS (Paraguay y Chile). “Antes el partido otorgaba esos conocimientos mediante formación de cuadros. En ese sentido la plataforma proporciona esto, formación política”.
- Impacto transformador a nivel individual y colectivo de los intercambios regionales:
 - ✓ Sentimiento y posibilidad “de ser escuchades” especialmente en el caso de mujeres y jóvenes. Fortalecimiento de vínculos entre organizaciones, sentimiento de pertenencia regional, mayor ánimo, confianza, formación de amistades y redes de apoyo. Revalorización de los propios saberes y luchas al poder compartir con otras experiencias.
 - ✓ La participación en los espacios de formación e intercambio promovidos por el/la PMSS fue muy valorada y considerada como una experiencia significativa y enriquecedora. Estos espacios permitieron reflexionar colectivamente sobre las luchas comunes, fortalecer la

identidad organizativa y compartir herramientas para la acción social y política.

- ✓ La posibilidad de viajar, conocer otras experiencias y compartir realidades diversas fue vista como una oportunidad transformadora, tanto en términos personales como colectivos.
- Desde algunas organizaciones se señalan tensiones o dificultades en la visibilización de ciertas agendas como la de mujeres lesbianas, que son consideradas menos prioritarias incluso dentro de los feminismos y temas como la violencia en los barrios. Con relación a ello, se sugiere la necesidad de mayor especificidad temática en los encuentros y actividades.

1.2. **Relación local/regional**

- La participación en el/la PMSS promovió una ampliación de la mirada de las organizaciones sociales, que comenzaron a proyectarse más allá de su territorio inmediato a partir de redimensionar las propias prácticas.
 - ✓ Varias organizaciones afirmaron que, a partir de su participación, comenzaron a pensarse como parte de una red regional y a planificar sus actividades con una perspectiva más amplia. La participación “significó redimensionar nuestras prácticas que antes eran puramente locales”, “antes no salíamos del barrio”.
 - ✓ La participación en la PMSS permitió ampliar la mirada más allá del territorio local, comprenderse como parte de una red regional, aportar nuevas metodologías de trabajo y referencias a experiencias concretas de la región (empresas recuperadas y banco de semillas).
 - ✓ Las OS destacan que esa visión regional impacta en la planificación y proyección de las actividades de la organización.
- Valoración del espacio de encuentro regional como oportunidad de intercambio de saberes, comparación de realidades y fortalecimiento de las prácticas y acciones locales. Se destaca que estas experiencias contribuyeron a conocer y a generar estrategias regionales de lucha, replicar experiencias exitosas, especialmente en torno a la producción ecológica y a la organización de ferias. Y fortalecer la articulación como herramienta de lucha, generando sinergias y socialización de saberes.
- Los intercambios, además de conocer otras realidades, en algunos casos abren la posibilidad de “espejarse” con otras experiencias y revalorizar la propia realidad (Brasil y Paraguay).

- Los intercambios internacionales permitieron enriquecer las prácticas locales, al incorporar aprendizajes y miradas de otras experiencias.
 - ✓ En Paraguay, uno de los principales aportes que se identifica fue el intercambio de experiencias y saberes productivos entre organizaciones, principalmente en torno a prácticas agroecológicas y recuperación de semillas. Este aprendizaje se dio tanto en espacios de formación como en pasantías y visitas a otras ferias y experiencias rurales, lo que llevó a mejoras concretas en las prácticas locales, por ejemplo, la creación de un banco de semillas o el fortalecimiento de las ferias urbanas. Importancia de las pasantías, ferias e intercambios prácticos para la mejora directa de las experiencias productivas.
- En general, incorporación de la dimensión regional a nivel organizacional a partir de la participación en la PMSS, excepto en determinados casos.
- El/la PMSS favoreció el desarrollo de una perspectiva regional e integrada de las luchas sociales, superando la fragmentación. La articulación es vista como una construcción de conciencia regional. El acceso a información sobre el contexto y luchas en otros países permitió que las organizaciones se sintieran parte de algo más amplio, con causas compartidas. En Paraguay, por ejemplo, reconocer que las luchas campesinas se replicaban en distintos países dio fuerza a las organizaciones.
- Aportes a las OS desde la participación en acciones nacionales y regionales: fortalecimiento organizacional, mayor visibilidad, posibilidad de vincularse con otros actores y acceder a financiamiento, mejora en las estrategias institucionales (por ejemplo, en el abordaje de temáticas complejas como trata de personas).
- Relevancia al hecho de poder compartir la propia realidad en otros lugares. "Que otros conozcan cómo vivimos, nuestra realidad".

Dificultades para la participación local articulada con lo regional:

- Limitaciones financieras y logísticas como principal obstáculo, aparecen en prácticamente la totalidad de entrevistas como las principales barreras para sostener la articulación regional.
- La representación individual en los encuentros se percibe como una dificultad: la representación/participación de una sola persona por OS genera límites a la hora de la transferencia a nivel organizacional y no resulta tan sencillo "elegir quién iba a los viajes".
- Se valora más la participación cuando los espacios de formación se realizan en los propios territorios, lo que habilita una participación más amplia de las OS (sobre todo en Argentina). Cierta distancia en los casos

en que no es así, “sienten que no aportan”. Mayor confianza para participar en sus barrios, con sus compañeras.

- Demandas organizacionales que deben priorizarse debido al contexto nacional (Argentina), debe priorizarse dónde intervenir, prima lo urgente.
- Dificultad recurrente en los casos en los que quienes conforman las OS son productores/as, dado que la participación implica abandonar la producción y en el caso de mujeres, se suman tareas de cuidados.
- La virtualidad es considerada como una herramienta útil pero insuficiente para reemplazar los espacios presenciales, descritos por les entrevistades como instancias clave para construir vínculos profundos.
- Las barreras lingüísticas no impiden completamente la participación, pero limitan la profundidad del debate y la comprensión total. El idioma aparece como un obstáculo para el entendimiento fluido, pero se destaca que se logra comprender “la esencia”.

1.3. **Relación OS y ONG**

En la mayoría de los casos, las OS entrevistadas ya contaban con un vínculo previo con la ONG de referencia, generalmente de larga data y sostenido más allá del marco del PMSS. Esta relación es valorada, en general, de forma positiva y se presenta como un elemento clave para la participación en el programa.

- Relación sostenida en el tiempo: La articulación entre OS y ONG no se limita a las acciones desarrolladas en el marco del/la PMSS, sino que forma parte de un trabajo conjunto más amplio, que en muchos casos incluye acompañamiento territorial, formación y proyectos compartidos.
- Mediación con el/la PMSS: Las ONG cumplen un rol central en la experiencia de participación, ya que son quienes invitan, articulan y acompañan a las OS dentro del programa. En algunos casos, surge de las entrevistas que las organizaciones no diferencian claramente entre la ONG de referencia y el/la PMSS.
- Facilitación del acceso a recursos y espacios: Las ONG son reconocidas como facilitadoras del acceso a recursos, instancias formativas, espacios de participación e incluso vínculos con otras organizaciones o actores institucionales.
- La posibilidad de participación de las OS también generó nuevas vinculaciones y espacios de intercambio con otras organizaciones sociales, ONG y movimientos regionales, con impactos diversos:
 - ✓ Intercambio y aprendizaje mutuo: Los espacios de encuentro promovidos por el/la PMSS permitieron compartir experiencias,

conocer otras realidades territoriales y enriquecer las propias prácticas.

- ✓ Relaciones que se profundizan o se discontinúan: En algunos casos, los vínculos establecidos durante las actividades del PMSS se sostienen y profundizan; en otros, pierde el contacto una vez finalizado el espacio de articulación.
- ✓ Visibilización de distintos roles y contextos nacionales: conocer otras realidades permitió a las OS identificar distintos modos de organización, tipos de vínculo con el Estado y posicionamientos frente a las políticas públicas en cada país. Esta mirada aportó elementos para repensar las propias estrategias.

1.4. **Agenda Mercosur e incidencia institucional**

- En general, las organizaciones sociales entrevistadas manifestaron un conocimiento previo limitado del Mercosur, centrado principalmente en su dimensión económico-comercial. Se lo asociaba a tratados de libre comercio y acuerdos entre Estados, lo que generaba una percepción de lejanía respecto de las realidades territoriales. Valoración general pero positiva. Relacionado con la idea de “integración de la Patria Grande” pero muy abstracto.

Predominaba la idea del Mercosur como un espacio vinculado exclusivamente con lo económico y comercial, sin relación directa con los derechos sociales o con las realidades territoriales. Se lo concebía como una estructura lejana, abstracta o incluso como un riesgo, en especial desde el campesinado paraguayo, que ya lo debatía antes de su formalización por temor al impacto en la agricultura familiar.

- Transformación en la visión a partir de la participación en el PMSS: La participación en el PMSS permitió reconocer otras dimensiones de la integración regional, más cercanas a las organizaciones sociales y sus agendas. Se destacó que era posible “bajar el Mercosur a lo local”, involucrarse y participar activamente, integrando temas sociales, culturales y políticos.
- Se reconoció el rol del PMSS en la visibilización de temas locales en la agenda regional, como la violencia de género, la soberanía alimentaria y el derecho a la tierra. En muchos casos, las organizaciones valoraron el impacto simbólico y práctico de que estos temas pudieran circular regionalmente. “El tema de violencia de género se instaló, se normalizó hablar de eso”.

- Alcances y límites de la incidencia institucional: Aunque se valoran los aportes del PMSS en términos de visibilización y articulación, la incidencia a nivel regional se percibe como limitada. El impacto se reconoce más en el plano local (en prácticas organizativas, articulaciones y formación) que en cambios estructurales a nivel regional. La incidencia aparece relacionada con la posibilidad de articulación con distintos niveles estatales.
- Algunas OS identifican impacto concreto en políticas públicas y legislaciones.
 - ✓ En Argentina, la sanción de distintas leyes vinculadas a la perspectiva de género, derechos de las mujeres y disidencias, protección a víctimas de trata, Ley de agrotóxicos.
 - ✓ En Chile, el contenido capital formativo que generó la plataforma fue una herramienta para la elaboración de propuestas para la nueva constitución. Aportó a los debates que se estaban generando para pensar la nueva constitución.
 - ✓ En Brasil, la inclusión del Derecho Humano a la Alimentación en la Constitución brasileña.
- En el ámbito regional, se valora la contribución del PMSS al desarrollo del Plan Estratégico de Acción Social (PEAS) del Mercosur, así como la creación de organismos como el Instituto Social del Mercosur (ISM) y el Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos del Mercosur (IPPDH) y el Estatuto de la ciudadanía del Mercosur.
- Distintas OS perciben una disminución de la capacidad de incidencia institucional, retrocesos en los últimos años y menor voluntad política. La capacidad de incidencia regional hoy se percibe debilitada en Argentina, Brasil y Paraguay. Aparece el contexto actual como limitación para la incidencia, la caída de los gobiernos progresistas y el giro político regional como efectos negativos para la continuidad del proceso de integración.

1.5. **Relación CCFD**

- El conocimiento del Comité Católico contra el Hambre y para el Desarrollo (CCFD) – Terre Solidaire por parte de la OS varía. En algunos casos es limitado y generalmente indirecto, mediado por ONG locales o pasantes (sobre todo OS de Argentina). Pero, en los casos en los que el conocimiento de la organización es más claro, se valora el enfoque del CCFD, el respeto por las agendas locales, a las OS y sus procesos. En Paraguay incluso se menciona su “militancia” y acompañamiento a luchas sociales como elemento distintivo. Se valora el acompañamiento

comprometido, horizontal y no directivo, en contraste con otras agencias cooperantes que intentan imponer su agenda. Se valora su disposición al diálogo, afinidad ideológica, apoyo a procesos a largo plazo y promoción de articulaciones. El acompañamiento del CCFD es generalmente percibido como genuino, horizontal y respetuoso, contrastando con otras experiencias de cooperación más “gerenciales” o colonizadoras.

- En todas las entrevistas se reconoce que el acompañamiento del CCFD ha sido clave para sostener procesos organizativos, especialmente en contextos de recortes, debilidad estatal o dificultades para la autogestión. Se identifica la autogestión como ideal, pero se reconoce que en la práctica el apoyo externo es muchas veces indispensable.
- Con relación a la cooperación internacional en general, se valoran los fondos, pero se mencionan tensiones cuando las exigencias técnicas o administrativas dificultan el trabajo cotidiano. Se hace énfasis en que el financiamiento no debe condicionar las decisiones organizativas, gran importancia a que la cooperación no imponga líneas de acción y respete la autonomía de las OS.
- Los obstáculos comunes que surgen tienen que ver con exigencias técnicas y burocráticas (administración, rendiciones) que sobrecargan a las OS y el riesgo de relaciones de poder desiguales cuando los fondos vienen del norte global.
- Los beneficios que se identifican tienen que ver con considerar que el financiamiento es clave para sostener proyectos y procesos territoriales, que estas vinculaciones significan aportes en términos de gestión, aprendizajes compartidos y articulación entre organizaciones. Y se destaca el enfoque respetuoso y solidario del CCFD.

2. CONCLUSIONES POR PAÍSES

2.1. ARGENTINA

2.1.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas

Las OS ya trabajaban temáticas como género, salud sexual y reproductiva, economía social, soberanía alimentaria, pero la participación en el PMSS potenció estos abordajes a través de: mayor profundidad teórica y práctica, complejización de la mirada, incorporación de nuevos marcos teóricos y nuevas herramientas para transmitir y accionar en los territorios:

- Temáticas que ya trabajaban a nivel organización, pero consideran que la participación en los encuentros potencia los activismos porque “compartir estrategias, reflexiones, dialogar siempre potencia el accionar”. INDESO 1
- A partir de su participación en los encuentros complejizan la mirada acerca de las problemáticas que trabajaban, especialmente en relación con trata de personas. Adquieren más herramientas para el abordaje y la prevención. Gran aporte “Valija pedagógica”. INDESO 2
- Ya trabajaban salud reproductiva y violencia de género, pero con la participación en el/la PMSS “se nos abrió la cabeza y teníamos más herramientas para transmitir mejor a compañeras, vecinos. Trata de personas lo aprendía acá, me aportó algo nuevo”. FEC 1
- “Incorporación de nuevos marcos teóricos”. CNT 1

En algunos casos, nuevas incorporaciones temáticas a partir de la participación en la PMSS, como la transversalización de la perspectiva de género en problemáticas ambientales.

- A partir de la participación en la PMSS se incorpora y transversaliza la perspectiva de género y feminista con las temáticas ambientales. Fortalecimiento de la organización, porque a su vez permite participación en proyectos internacionales que requieren esta perspectiva. INDESO 3

El acceso a materiales (videos, lecturas, stickers, campañas como "Te toca, nos toca") muy valorado como recurso para el trabajo en territorio.

- “Para nosotras fueron muy importantes los recursos”. INDESO 2
- “PMSS nos dio material para trabajar después en el territorio, con las organizaciones, videos, material de lectura”, que sirve como “disparador de discusiones”. FEC 2

Se señalan tensiones o dificultades en la visibilización de ciertas agendas (como la de mujeres lesbianas, que son consideradas menos prioritarias incluso dentro de los feminismos).

- Dificultades en relación con su temática, “no somos las lesbianas voces que tengan prioridad en las agendas internacionales”, dentro de las agendas de género no se prioriza e incluso se “subestima”. INDESO 1

2.1.2. **Relación local/regional**

Percepción ambigua en la consideración sobre el alcance de la acción del PMSS, algunas OS no logran identificar claramente el alcance regional:

- Visibilización pero alcance incierto. “La verdad que si tuvo otro tipo de alcance a nivel regional no nos enteramos, no lo sabemos. No puedo dar cuenta de eso. Viste que a veces no se sabe hasta dónde llegan nuestras intervenciones”. INDESO 1

Otras sí reconocen que lo trabajado trasciende fronteras y se replica en sus organizaciones.

- Percepción de un alcance regional a partir de que se replican las prácticas de los encuentros después en cada organización. INDESO 3
- “Todo lo aprendido se sigue volcando en distintos espacios, ha trascendido incluso fronteras”. FEC 1
- “Cada uno se llevó lo que trabajamos en esos días hacia nuestras organizaciones”. CNT 2

Valoración del espacio de encuentro regional como oportunidad de intercambio de saberes, comparación de realidades y fortalecimiento de la acción local:

- “Muy fructífero poder compartir e intercambiar experiencias. Conocer otras realidades abre la posibilidad de pensar las propias prácticas”. INCUPO 1
- “Muy importante juntarse, encontrarse, intercambiar experiencias y saberes, saber qué pasa y qué hacen en otros países”. INCUPO 2
- “Ver que afuera había fortalezas y debilidades. Ver que íbamos por el camino correcto, pensar la propia situación a partir de otras realidades”. INCUPO 3
- Participar en PMSS nos permitió comunicarnos con otras organizaciones, compartir lo aprendido y aprender de ellas”. FEC 1

En general, incorporación de la dimensión regional a nivel organizacional a partir de la participación en la PMSS, excepto determinados casos (Taller ecologista, Lxs Safinas). Se incorporan lógicas regionales y valoración del encuentro con otras realidades de países vecinos.

- “Antes no salíamos del barrio”. FEC 1
- Tomamos dimensión regional de una problemática que teníamos como la trata de personas al hablar con gente de Paraguay. Los países que conforman la PMSS están atacados por las mismas problemáticas, poder reunirse y pensar en común es maravilloso, impensado antes de la PMSS. AE 1
- La participación “significó redimensionar nuestras prácticas que antes eran puramente locales”. Significó un fortalecimiento para la OS, fortalecimiento de una red de lucha articulada en torno al uso de agroquímicos, recuperación de tierras, replicar experiencias de otros territorios. AE 2

Aportes a la OS de la participación en acciones nacionales y regionales: fortalecimiento organizacional, mayor visibilidad, posibilidad de vincularse con otros actores y acceder a financiamiento, mejora en la estrategia institucional para el abordaje de temáticas complejas (por ejemplo, en lo referido a trata de personas).

Fortalecimiento a nivel organización, pero también a nivel personal de los encuentros regionales. Fortalecimiento de vínculos entre organizaciones, sentimiento de pertenencia regional, mayor ánimo, confianza, formación de amistades y redes de apoyo.

- Los encuentros regionales fortalecen a nivel organizacional y también a nivel personal a quienes participan. INDESO 3, “Más ánimo” INCUPO 1 “Ver que otros trabajan por cosas parecidas a las nuestras, en otros contextos” FEC 1. “Se hacen amigos, tenés la posibilidad de ver otras realidades” FEC 1.

Relevancia al hecho de poder compartir la propia realidad en otros lugares. “Que otros conozcan cómo vivimos, nuestra realidad” FEC 1.

Dificultades para la participación

La representación individual en los encuentros se percibe como una dificultad:

- La representación/participación de una sola persona por OS genera límites a la hora de la transferencia a nivel organizacional. INDESO 3.
- “Era difícil elegir quién iba a los viajes”. FEC 1.

- La “síntesis” de los que participaron en los encuentros no siempre se transmitía a los demás. CANOA 3.

Se valora más la participación cuando los espacios de formación se realizan en los propios territorios, lo que habilita una participación más amplia de las OS.

- Mayor participación si las capacitaciones/talleres/encuentros son en los propios territorios. Cierta distancia en los casos en que no es así, “sienten que no aportan”. Mayor confianza para participar en sus barrios, con sus compañeras (no una sola representante de la organización). INDESO 2

Demandas organizacionales que deben priorizarse debido al contexto nacional:

- Demandas organizacionales por la situación argentina, debe priorizarse en donde intervenir, prima lo urgente. CNT 1
- “La coyuntura a veces dificulta y cada uno está trabajando en su organización para resolver cosas de inmediata urgencia”. CNT 2

Percepciones en torno a la virtualización de los encuentros o talleres:

- Todo es cada vez más virtual y se pierden muchas cosas. CANOA 3
- La última etapa de no presencialidad fue una gran pérdida, había una dimensión humana muy profunda, sentimiento de conocer compañeros de lucha, mejor articulación en persona, difícil lograr lo mismo en forma virtual. AE 2

Otras dificultades que se mencionan:

- Surge el idioma en varias ocasiones como una de las dificultades para participar, pero también aclaran que se termina resolviendo por la voluntad para la comunicación.
- Dificultades para sostener los contactos por las distancias.

2.1.3. **Relación OS y ONG**

La vinculación con la ONG de referencia aparece como central en la experiencia de la participación y clave para la sostenibilidad del vínculo con el PMSS. Es la ONG la que media la relación con el programa y con otras organizaciones. Incluso, algunas organizaciones no diferencian claramente entre el programa PMSS y la ONG de referencia.

- No muy clara la diferencia entre INDESO y la PMSS. INDESO 2

- “Si INCUPO sigue vinculado con otras organizaciones sociales del Mercosur, nos interesa seguir vinculados con familias rurales”. INCUPO 1

En la mayoría de los casos no se sostuvo el contacto con otras OS, salvo con la ONG de referencia.

- El vínculo con las otras OS se va perdiendo. FEC 1

Fortalecimiento de la OS por la participación en la PMSS vinculado a la ONG de referencia.

- “Favorece que podamos viajar afuera”. INCUPO 3; FEC 1

Aportes de la vinculación con otras OS, ONG y movimientos regionales:

- Espacio de intercambio y aprendizaje,
- En algunos casos, se profundizan relaciones con otras organizaciones, en otros se pierde el contacto.
- Se visibilizan roles y contextos diversos de trabajo en la región.
- Visibilización de distintos roles de las OS y vínculos con el estado en distintos contextos nacionales.

2.1.4. **Agenda Mercosur e incidencia institucional**

Conocimiento previo del Mercosur limitado al ámbito económico-comercial “solo en su dimensión económica”. Valoración general pero positiva. Relacionado con la idea de integración de la Patria Grande pero muy abstracto.

- “No conocíamos más de lo que se sabía del acuerdo comercial”. CNT 1
- Lo veía lejano, que no abordaba las problemáticas que inquietaban a las organizaciones de base. AE 1

La participación en el PMSS permitió reconocer otras dimensiones de integración:

- Pero con el PMSS uno veía que era posible, no algo que no se ve, que solo se reúnen “los cabezones”, sino que era posible bajarlo a lo local, que se puede participar. Mercosur más cercano, más posible, más real la integración entre los países parte. CANOA 1

En casi todos los casos se resalta la visibilización de lo local a nivel regional y se reconoce el rol del PMSS en instalar nuevos temas en la agenda regional:

- Visibilidad como sector y productores de alimentos sanos. INCUPO 2

- “Que la voz de los jóvenes sea escuchada y organizaciones que lo promuevan es un logro”.
- El tema de violencia de género se instaló, se normalizó hablar de eso.
- “A partir de la participación en el PMSS se fortalece la organización, se abren nuevas posibilidades y vínculos con los socios, otras organizaciones provinciales, aunar fuerzas, elaborar documentos que visibilizan la situación de la agricultura familiar, con base también a políticas públicas y experiencias en otros lugares”. INCUPO 2
- También a pequeña escala que se hable de ciertos temas, por ejemplo, soberanía alimentaria, impacto directo del PMSS. AE 1
- “No se si incidencia, pero sí visibilización y pluralidad de voces”. AE 2

Incidencia de PMSS: algunas OS identifican impacto en políticas públicas y legislaciones. La incidencia dependiente o relacionada con la articulación con niveles estatales.

- En relación con derechos de las mujeres, “Se lleva el tema a la agenda política, se sancionan leyes que después se toman en otros países”. FEC 1. Participación en los comienzos, otro contexto con relación a derechos.
- Acciones de integración que van más allá de lo comercial, a nivel social, cultural, integrar organizaciones, hacer pasantías. CNT 1
- Percepción de la incidencia a partir de alianzas con distintos niveles estatales “que son los que tienen capacidad de acción”. Fundamental en relación con la trata de personas la dimensión regional y articulación internacional a nivel de fronteras. INDESO 2.
- Gracias a las actividades y participación en el PMSS, “logramos articular con la policía con la división de búsqueda de personas”. FEC 1
- Ver que es posible incidir en políticas públicas coordinadas, se lograron leyes históricas, por ejemplo, en relación con derechos humanos de mujeres y diversidades. De los encuentros salieron políticas públicas, la ley de agrotóxicos, protección a víctimas de trata. AE1

Se percibe una disminución de la capacidad de incidencia institucional, retrocesos en los últimos años y menor voluntad política. La capacidad de incidencia regional hoy se percibe debilitada

Reconocimiento de la necesidad de articulación regional, pero se advierte un predominio de lo nacional frente a lo regional/internacional.

- Consideran que la articulación regional es necesaria, “sobre todo en este contexto”, contribuye a visibilizar, fortalecer la lucha por las mujeres y diversidades, pero no ven incidencia a nivel internacional, sino retrocesos. “cada vez que presentamos una propuesta a nivel local tenemos ese aval de que es de todas las organizaciones que nos conoce, que saben qué hacemos, o sea, que dan referencia de nosotras y creo que eso es muy importante”. INDESO 1
- Ya no ven capacidad de incidencia, predominio de lo nacional: 2011-15 más voluntad política, líneas de trabajo desde el gobierno provincial, época de ampliación de derechos. FEC 2

2.1.5. **Relación CCFD**

Conocimiento del CCFD por parte de las OS limitado, generalmente mediado por la ONG de referencia o pasantes. Algunas OS valoran las visitas de referentes de Francia

- Visita de referentes de Francia en dos oportunidades, muy importante para “que conozcan cómo vivimos, cómo nos organizamos, el clima, la producción, nuestra realidad”. La vinculación con Incupo nos facilita participar y que lleguen a nuestros territorios. INCUPO 1
- “Me suena”, “siempre me preguntaba quién banca esto”. CANOA 1
- En los casos en los que es más claro el conocimiento del CCFD se reconoce afinidad ideológica, “creemos que hay acuerdo sobre temas y posiciones”. AE 2

Reconocimiento de la cooperación como un aporte necesario (en algunos casos fundamental) para el sostenimiento de proyectos y experiencias locales, aunque también se reconoce una relación desigual y que el financiamiento debe darse sin condicionantes.

- “Constantemente estamos buscando financiamiento, a veces en articulación con otras OS”. INDESO 1
- El financiamiento es necesario y hay que sostenerlo, pero no dejar de reconocer la desigual relación de poder y la mirada europea sobre nosotros. CNT 1
- “Interesante si las organizaciones no lo hacen para evadir impuestos. Sirve sobre todo en estos contextos de recortes para financiar proyectos”. CANOA 2
- Tiene que ser una relación “no gerencista”, se puede recibir financiamiento, pero no debería influir en las decisiones de las organizaciones. CANOA 3

Obstáculos vinculados a los requerimientos técnicos para presentación de proyectos y rendiciones, que demandan habilidades y tiempo que las organizaciones destinarían al trabajo territorial cotidiano.

Beneficios: saberes de gestión y administración de fondos.



2.2. BRASIL

2.2.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas

La participación en el PMSS ayudó a las organizaciones a “abrir los ojos” a sectores y problemáticas que antes no estaban visibilizadas, como a poblaciones migrantes en situación de inseguridad alimentaria o a problemáticas vinculadas a la trata de personas. Se transforman así las agendas de las organizaciones, gracias a la “cualificación” a partir de los encuentros y la circulación de experiencias en espacios regionales.

En Brasil se destaca la Campaña por el Derecho Humano a la Alimentación como un punto de inflexión para la movilización interna de las organizaciones.

- Fue muy importante conocer algunas acciones, como el tema de Trata de Mujeres, que era algo que no estaba en nuestro radar y, a partir de la experiencia con el PMSS, nos dimos cuenta de la importancia de abordar esta temática en nuestro quehacer diario.
- Ya habíamos trabajado algunos temas en nuestros procesos de educación popular, pero estos adquirieron nuevos matices a partir de nuestra participación en el PMSS. Nos ayudó a tener una comprensión más amplia de lo que sucede a nuestro alrededor, a construir una perspectiva capaz de ver las luchas comunes que tenemos a nivel nacional y regional. CEDAC 1
- Algunas personas ya estaban trabajando en este tema en ese momento, pero la mayoría se involucró más después de la Campaña por el Derecho Humano a la Alimentación. Fue muy importante porque nos ayudó a abordar este tema a nivel nacional, a construir alianzas para defender la Ley. Cualificamos aún más nuestras acciones y abrimos los ojos a realidades que no percibimos como tan necesarias, como la cuestión de los migrantes. Y fue en las reuniones del PMSS que empezamos a darnos cuenta de la importancia de prestar atención a este segmento. CEDAC 3

2.2.2. Relación local/regional

Se destaca que los intercambios internacionales permitieron enriquecer las prácticas locales, al incorporar aprendizajes y miradas de otras experiencias. También se valora la visibilidad al presentar las experiencias locales en espacios regionales.

La participación en el PMSS permitió expandir la mirada desde lo local hacia lo regional, integrando la ciudadanía territorial con una ciudadanía más amplia. Varias OS especifican que no tenían una dimensión regional

ni nacional clara antes del PMSS. El acceso a información sobre el contexto y luchas en otros países permitió que las organizaciones se sintieran parte de algo más amplio, con causas compartidas.

Las acciones del PMSS impactaron directamente en la posibilidad de las organizaciones de proyectarse más allá del municipio, ampliando su campo de acción a lo nacional y regional.

Para muchas OS, la participación facilitó el acceso a espacios de incidencia política, no sólo local, sino también nacional y regional.

- La dimensión regional nos fue presentada por CENTRAC. Estábamos muy entusiasmados con la posibilidad de conocer a los jóvenes de otros países y sus agendas. No hemos perdido esta dimensión. Hoy estamos vinculados a redes nacionales y regionales gracias a esta experiencia, porque creemos en la necesaria articulación de los pueblos de la región para defender los derechos y la democracia. CENTRAC 1
- Ya estábamos comprometidos a participar en los espacios de decisión/formulación de políticas públicas a nivel local y el PMSS nos dio la posibilidad de actuar también a nivel nacional y regional para incidir en la construcción de políticas públicas que atendieran a nuestros derechos de ciudadanía. C 1
- También empezamos a ser más valorados porque lo que vivimos aquí, con la agroecología, a veces no se considera, pero cuando exponemos nuestras prácticas en el exterior, la gente lo considera más, empieza a valorarlo, a prestarle atención. C 2
- Aprendimos que nuestro trabajo podía extenderse más allá de las fronteras del municipio, que nuestras necesidades de ciudadanía plena –con participación en los espacios de toma de decisiones– podían extenderse también al nivel nacional y regional. Todo lo que nos presentaron sobre Mercosur fue una gran noticia y aprendimos mucho sobre cuánto la dictadura en Brasil nos aisló de los demás países de la región. No teníamos información sobre lo que pasaba en otros países, sobre cómo la gente de esos países se organizaba para exigir sus derechos, así que todo fue un gran aprendizaje. No tuvimos una dimensión regional en nuestras acciones. El PMSS nos abrió esta posibilidad y nos mostró que la conexión entre lo local, lo nacional y lo regional sería importante para la construcción de nuestra ciudadanía, que se ejerce no sólo a nivel local, sino también en otras dimensiones. Asumimos esta ciudadanía regional a través del PMSS. C 3
- Creo que el mayor aporte de este vínculo entre todas las organizaciones fue la interacción, el sentimiento de pertenencia a una ciudadanía

regional que carecía de derechos locales, pero también nacionales y regionales. C 3

- Los intercambios internacionales han permitido el intercambio de conocimientos que van más allá de lo local y que ciertamente han contribuido a las prácticas de las organizaciones en sus territorios. A 2

Dificultades

Limitaciones financieras como principal obstáculo, aparece en todas las entrevistas como la mayor barrera para sostener la articulación regional.

Se menciona la distancia física entre países o regiones como otra dificultad, que no puede ser resuelta completamente por la virtualidad porque, si bien aporta mucho, los encuentros físicos se consideran “fundamentales”.

Las barreras lingüísticas no impiden completamente la participación, pero limitan la profundidad del debate y la comprensión total. El idioma aparece como un obstáculo para el entendimiento fluido, pero se destaca que se logra comprender “la esencia”.

- El principal límite para la participación social es financiero, porque cuando hay recursos disponibles podemos superar las barreras de la distancia, del idioma...C 1
- Creo que la principal dificultad es financiera. Sin recursos no podemos reunirnos presencialmente, no podemos reunir a profesionales que nos ayuden con nuestras dificultades o busquen soluciones conjuntas a nuestros problemas. C 2
- Un desafío es la distancia; aunque hacerlo *online* aporta mucho, el encuentro, el “ojo a ojo” es fundamental; la discontinuidad de recursos para seguir las acciones es otro desafío. CEDAC 2
- El lenguaje dificulta la comprensión de los debates, pero en general se puede entender la esencia de lo que se está discutiendo. A 2

2.2.3. Relación OS y ONG

La relación entre las organizaciones sociales y las ONG fue en general positiva, aunque en los primeros años del programa se destacan algunas tensiones, especialmente en torno a los roles y al temor de que las ONG asumieran una posición de tutela sobre las OS.

Con el tiempo, esta tensión fue cediendo y muchas organizaciones no diferenciaban claramente entre OS y ONG en los espacios del PMSS, valorando la construcción colectiva.

- Con el rumbo del CENTRAC hacia el eje de soberanía alimentaria, nos desconectamos del PMSS, pero no del CENTRAC. C 1
- Hubo cierta tensión entre las ONG y OS, especialmente en los primeros años del Programa, ya que no queríamos ser protegidos y parecía que algunas ONG nos veían así.
- Para decir la verdad, no identificábamos mucho quién era OS y quién era ONG. Para nosotros todos estaban ahí construyendo el PMSS. CEDAC 1 y 3
- Se destaca la metodología de los encuentros: Los encuentros estuvieron siempre muy bien organizados, con metodologías participativas, alegres y animadas. CEDAC 3

2.2.4. **Agenda Mercosur e incidencia institucional**

El PMSS transformó la visión del Mercosur: de un espacio comercial a un espacio político y social donde incidir, articulando agendas compartidas entre países. Esto supone el reconocimiento como actores de una ciudadanía regional con capacidad de exigir derechos y proponer políticas públicas.

- No sabíamos que había un marco institucional, que había una intención de construir una integración regional. Todo esto nos lo presentó PMSS. C 1
- La plataforma muestra la importancia de actuar más allá del comercio, de la unidad, para avanzar en agendas comunes entre los países. A 2
- Nosotros aquí en Brasil, en el nordeste semiárido, estábamos aislados de esta discusión sobre la integración regional y el PMSS hizo posible esta interacción con otras organizaciones. Fue una experiencia muy rica. Muchos de nosotros viajamos fuera de nuestro estado por primera vez a través del PMSS. CENTRAC 1
- Tener la posibilidad de plantear nuestras demandas en los espacios de toma de decisión es siempre muy importante. Aquí ya participamos en las reuniones del Consejo de Desarrollo Rural Sostenible, por lo que ya teníamos experiencia de presentar nuestras demandas al gobierno. Por eso creemos que es importante ir a otros espacios regionales. C 2
- Buscábamos incidir en el municipio y nos topamos con la posibilidad de incidir en la agenda de los gobiernos de la región, entonces nos amplió mucho los horizontes, vimos que sería importante actuar también a escala nacional y regional y creo que cumplimos, como PMSS, un rol importante en la institucionalidad del Mercosur. C 3

Se identifican logros significativos alcanzados con el acompañamiento o impulso del PMSS, tanto en lo local como en lo regional. A nivel nacional, la inclusión del Derecho Humano a la Alimentación en la Constitución brasileña. En el ámbito regional, se valora la contribución del PMSS al desarrollo del Plan Estratégico de Acción Social (PEAS) del Mercosur, así como la creación de organismos como el Instituto Social del Mercosur (ISM) y el IPPDH y el Estatuto de la ciudadanía del Mercosur. Las organizaciones reconocen que su participación en el PMSS aportó a la construcción de esa dimensión social del bloque regional. Y a nivel local se menciona la creación de consejos juveniles, instancias de participación y acciones de control institucional a partir de procesos formativos impulsados desde el PMSS.

- El hecho de que participáramos en las Cumbres Sociales del Mercosur ahora puede considerarse una acción de incidencia exitosa porque demuestra que estábamos siendo considerados como interlocutores válidos de la institucionalidad del Mercosur. Con el golpe que sufrimos en 2016 perdimos ese vínculo con las instituciones del Mercosur, pero seguimos participando de las actividades del PMSS. C 1
- Tuvimos, a partir de las actividades de capacitación, la condena de gestores públicos por malversación de recursos públicos, lo cual nunca había ocurrido en la historia política de nuestro municipio. A nivel nacional, tuvimos un gran logro en 2010, que fue la Enmienda Constitucional nº 64, que incluyó la alimentación entre los derechos sociales del artículo 6 de la Constitución Federal de 1988, a partir de una Campaña Nacional que el PMSS asumió en 2006 – por el derecho humano a la alimentación. Fue una campaña que movilizó mucho, en varios espacios. A nivel regional, los grandes logros vinieron después, como el PEAS, el Plan de Acción Social del Mercosur y todos esos organismos que llegaron después de 2007, como el ISM, el IPPDH... aquí en Brasil estaba el Consejo Social y Participativo del Mercosur, entonces creo que el PMSS contribuyó de alguna manera a todo eso. C 3
- Sólo por mencionar dos puntos que para nosotros fueron muy importantes: La ciudadanía del Mercosur, ampliamente debatida. Y el mayor éxito fue la inclusión del Derecho Humano a la Alimentación en la Constitución federal en 2010, fruto de mucha movilización social. Y la Campaña por la DHA jugó un papel fundamental. CEDAC 3
- El mayor éxito fue que, a partir de él, logramos tener el Derecho a la Alimentación incluido en la Constitución Federal de Brasil en 2010. No fue sólo el PMSS, sino que fue a partir de él que logramos movilizar a

mucha gente e involucrarla en la lucha por políticas públicas en ese campo. CEDAC 3

- En Brasil, destacamos el impacto objetivo en la Política de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional. CEDAC 1
- Contribuye a la incidencia del tema Juventud con la Campaña Te toca, Nos toca; Incidencia de la Seguridad Alimentaria con la Campaña por el Derecho Humano a la Alimentación CEDAC 2

Sin embargo, se lee el contexto actual como limitación para la incidencia, la caída de los gobiernos progresistas y el giro político regional afectaron la continuidad del proceso de integración.

- Con el golpe que sufrimos en 2016 perdimos ese vínculo con las instituciones del Mercosur. C1
- Actualmente es difícil retomar esta agenda debido al nuevo escenario regional y global. C3
- La alianza con PMSS nos permite fortalecer la organización de los trabajadores en el Mercosur y por eso creemos en la importancia fundamental de su continuidad, especialmente en este delicado contexto geopolítico. CEDAC 2

2.2.5. **Relación CCFD**

Valoración de características específicas del CCFD como apertura al diálogo, disposición a acompañar procesos a largo plazo y respeto por las agendas construidas desde el sur, en contraste con otras agencias que imponen líneas de acción.

Se considera que el apoyo financiero del CCFD ha sido fundamental para garantizar procesos y proyectos que serían imposibles de sostener en el contexto local sin recursos. Limitaciones de la autogestión por falta de acceso a recursos.

CCFD como una entidad que, además de aportar financiamiento, promueve articulaciones entre organizaciones (caso CENTRAC, que a su vez acompaña a colectivos juveniles y territoriales). Se valora que la cooperación permita financiar vínculos entre organizaciones, facilitando el intercambio de experiencias y el fortalecimiento en conjunto.

- Sabemos que ese trabajo de CENTRAC solamente se da porque tiene apoyo del CCFD. Gracias a la inversión del CCFD en CENTRAC y la inversión de CENTRAC en nuestro trabajo, hoy apoyamos a otros jóvenes de la periferia. C2

- Nosotros recibimos apoyo y asesoría de CENTRAC y sabemos que ese trabajo de CENTRAC solamente se da porque tiene apoyo del CCFD, por ejemplo, entonces ese apoyo nos ayuda mucho, fortalece nuestro accionar, nos fortalece como ciudadanos, fortalece al pueblo, entonces es un trabajo importante. La colaboración entre organizaciones es importante, especialmente cuando una tiene acceso a los recursos y la otra no, porque no hay nadie que construya los proyectos. La solidaridad es muy importante para que tengamos una sociedad más justa. Uno ayuda al otro y nos volvemos más fuertes. C2
- Creo que lo más importante es la alianza norte-sur, en la construcción de experiencias en torno a los ejes prioritarios del PMSS. En este sentido, el apoyo financiero que el CCFD puede ofrecer cuenta mucho. Nos parece que el CCFD es una organización muy abierta a alianzas... diferente de otras que ya vienen con las agendas prioritarias que quieren apoyar. C1
- Quienes cooperen deben estar en sintonía con lo que queremos como proyecto social. Tiene que ser coherente con nuestra misión. Pero entendemos que la cooperación es importante, nos fortalece. C 1
- Considerando la importancia de esta experiencia, lo más importante es la colaboración/cooperación Norte-Sur. La contribución financiera e incluso la iniciativa para reparar las relaciones coloniales/imperialistas de los países del Norte con los países del Sur. Sólo esa visión general, de que hay una "deuda histórica" entre los países del norte y nuestros países del sur... entonces entiendo que podrían contribuir como una forma de reparación, pero ni siquiera sabemos si estas organizaciones entienden y consideran estas cuestiones como válidas. C 3
- Durante muchos años, fue la Cooperación Internacional la que garantizó el trabajo de la mayoría de las organizaciones. Algunos siguen recibiendo apoyo hoy en día. La autogestión de las organizaciones es muy complicada debido a la falta de posibilidades concretas de acceso a recursos dentro del propio país. CEDAC 1
- La Cooperación Internacional ha garantizado el trabajo de muchas organizaciones serias que no pueden sostenerse únicamente mediante su autogestión. CEDAC 2

2.3. CHILE

2.3.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas

Las organizaciones sociales chilenas ya venían trabajando temáticas como agroecología, soberanía alimentaria y derechos campesinos. La participación en el PMSS fortaleció y profundizó estos abordajes, al ofrecer formación política, ampliar la perspectiva temática y habilitar el intercambio con otros movimientos sociales de la región. Aparece la formación política como aporte central, las organizaciones valoran que el PMSS haya ofrecido instancias formativas que, en otros momentos, eran provistas por partidos políticos.

- Todas las temáticas ya las trabajábamos y las profundizamos a partir del trabajo con la Plataforma. Fue un buen acompañamiento a la temática de los temas de los movimientos, agroecología, soberanía alimentaria, campesino y campesinas. ECO 1
- El gran aporte es encontrarte con otros movimientos y ampliar la perspectiva, por ejemplo, de encontrarnos con el sindicalismo, que en Chile nos cuesta mucho. Había una posibilidad de profundizar en temas que en Chile nos es más difícil. ECO 2
- Antes el partido otorgaba esos conocimientos mediante formación de cuadros. En ese sentido, la plataforma proporciona esto, formación política. ECO 1

Posibilidad de confrontar perspectivas a partir de los intercambios. Se valora la participación a partir de la posibilidad de visibilizar enfoques caracterizados en las entrevistas como críticos y alternativos, “tensionando el debate regional desde una posición menos institucional y más vinculada a nuevos movimientos sociales”.

- Incluimos en el programa a los otros países el tema de los nuevos movimientos sociales, los otros países son muy institucionales, Chile es considerado anarquista porque teníamos otra comprensión del estado. Chile tensionó el debate, porque con los otros países del Mercosur habrían girado en la misma, Chile fue un aporte a la crítica de la democracia y en la integración de los nuevos movimientos sociales. ECO 1

2.3.2. Relación local/regional

Las organizaciones destacan el valor de ampliar la mirada más allá del territorio, reconociendo que las problemáticas locales están ligadas a estrategias globales. La articulación regional se identifica como un elemento clave para enriquecer las luchas locales, profundizar debates y

construir vínculos entre distintos movimientos, especialmente en torno a la economía, el feminismo y la agroecología. Se valora la transversalización de luchas y la posibilidad de compartir experiencias con otras organizaciones de la región.

- Lo más importante es salir del territorio, el territorio tiene límites, ciertas dificultades en torno a comprender la totalidad, lo que sucede en el territorio responde a estrategias globales de la estructura capitalista. ECO 1
- Es indispensable a nuestra visión la articulación con otras mujeres, lo comunitario, y lo vital de compartir la experiencia, la escucha, la historicidad de la organización en otros lugares. RC 1
- Como MAT, ya participaban de acciones con países del MERCOSUR, por ejemplo, con Mendoza, con las asambleas del agua en Mendoza, la Fundación Rosa Luxemburgo del cono sur nos permite tener encuentros a nivel del cono sur. A partir de la plataforma, se abrieron otros aspectos, principalmente de la economía, posibilitando debates y profundizar en las diversidades de las economías. También nos permitió ver la incidencia política. Articular debates con prisms autonomistas y de incidencias. ECO 2

A su vez, se identifican tensiones internas, como la falta de articulación entre movimientos en el plano nacional, o entre quienes participan de encuentros y sus organizaciones.

- Necesidad de transversalizar las luchas, articulación regional pero también a nivel interno: es súper importante la articulación territorial y también dentro de distintos ámbitos. Tenemos gran falencia de diálogo entre distintos ámbitos, por ejemplo, el sindicalismo, con el feminismo, el movimiento de agroecología, nacionalizar recursos naturales, diferencias conceptuales que, en otras partes de América latina, es posible dialogar aún con esas diferencias. ECO 2

Dificultades

Entre las dificultades se menciona la sobre-representación de algunos países, una limitada devolución a nivel organizacional tras los viajes, y la necesidad de mayor formación política para sostener estos procesos en el tiempo.

- Quien viajaba tenía que generar una retroalimentación y sistematización, la mayoría de las veces pasó y otras veces no nos enteramos nunca de qué sucedió, muchas veces falta esa formación más militante para ser responsable con los procesos. ECO 1

- En algunas ocasiones había tensas discusiones, por ejemplo, por la sobre representación de Argentina respecto de los otros países que estábamos participando. ECO 1
- Los cupos en las instancias internacionales fueron reducidos, pero el espacio que permitió asistir como representantes de organizaciones con trabajo territorial, había un amplio margen de participación y reflexión que puede socializarse. ECO 2

2.3.3. Relación OS y ONG

2.3.4. Agenda Mercosur e incidencia institucional

Las organizaciones reconocen que la participación en el PMSS amplió su mirada sobre la integración regional, aunque señalan que el debilitamiento del Mercosur desde 2012 afectó tanto al programa como al proyecto político regional.

- La plataforma empieza en el auge de los progresismos en Sudamérica, esto tiene un quiebre cuando yo entré, este proyecto progresista se va a pique, participé en el encuentro de Mendoza en el año 2012. En ese momento fue el golpe blando de Paraguay, en Chile nos pudimos dar cuenta que este proyecto progresista iba a entrar en crisis y así fue, de a poco se fue debilitando el programa y el Mercosur. Antes era un acuerdo bien potente. El Mercosur está muy decaído, comenzó a decaer el año 2012. ECO1

En términos de incidencia institucional directa, no se identifican acciones concretas. Sin embargo, se destaca el impacto formativo de la plataforma, cuyas categorías y debates influyeron en el proceso constituyente chileno: integrantes del MAT que participaron del PMSS fueron electos como convencionales y utilizaron esos aportes en la elaboración de propuestas normativas.

- No tuvimos incidencias porque el trabajo era territorial, no institucional. ECO 1
- El contenido y todo el capital formativo que genera la plataforma con ECO y SEDEJ es un aporte para las que fueron iniciativas populares de norma y redactamos la constitución a través del MAT, que tuvimos 6 representantes Constituyentes. Redactamos normativos, y esas normas que elaboramos y discutimos, que redactamos, quedaron en la propuesta de nueva constitución. Quedó en el papel nuestra reflexión teórica por el proceso formativo de PMSS y ECO, muchos de esos

análisis y categorías influyen en la formación política de cada uno de nosotros. ECO 1

- Justo luego de eso postulamos a la constituyente y quedaron 6 personas del MAT en la asamblea. Participar de la plataforma fue sincrónico con ese momento que aportó a los debates que se estaban generando que fue pensar una nueva constitución, entendiendo que no era la transformación social total, sino una forma de incidencia en clave de proposición. ECO 2

Se valora la posibilidad de pensar lo regional desde lo situado, y se menciona como desafío la falta de sostenibilidad del programa por su limitada capacidad de autogestión.

- La capacidad de mirar de forma más global fue un gran aporte. Siempre hubo esa posibilidad de mirar el todo desde nuestras perspectivas situadas. Muy desde el lugar, sino que, desde ese lugar, dialogar con otros lugares. ECO 2
- Una de las fallas de la plataforma es que no supo autogestionarse, no supo buscar otras formas de financiamiento. ECO 1

2.3.5. **Relación CCFD**

Se valora la libertad y autonomía en el desarrollo de los proyectos provista por CCFD, y la no imposición “de agendas desde el Norte Global”. Esto se destaca frente a otras experiencias donde se evalúa que ciertas ideas son impulsadas de manera vertical.

Se reconoce que el apoyo económico posibilita experiencias significativas (como los encuentros entre jóvenes de distintos territorios), pero también se advierte sobre los límites de la dependencia de la cooperación o del Estado. En este sentido, algunas organizaciones postulan como caminos viables modelos alternativos basados en autogestión y construcción de cooperativas, aunque reconocen que la carga del trabajo militante vuelve indispensable el respaldo financiero.

El financiamiento externo es aceptado siempre que no condicione la identidad ni los principios del movimiento. Se valoran especialmente los fondos que permiten trabajar con coherencia política y sin exigencias burocráticas que limiten la autonomía organizativa.

- Una de las principales dificultades es la diferencia de proyectos del norte global con el sur global, a veces creemos que nos puede pasar que las ideas del norte global sean impulsadas a la fuerza en el sur global. En ese sentido, el CCFD particularmente dejaba varias libertades. ECO 1

- Respecto al financiamiento en general: da la posibilidad de conocer la experiencia, eso permite el dinero. Juntar a muchos jóvenes de distintas realidades. Pero estamos en un eterno proceso embrionario en los territorios, por eso los procesos de agroecología u otros son embrionarios, porque no podemos seguir con el autofinanciamiento y la autogestión, eso está cambiando en los últimos años. Estamos levantando cooperativas con personas que nos damos cuenta de que no podemos vivir de políticas públicas, del estado o cooperación internacional. ECO 1
- Fui siempre amiga de la autogestión súper autogestionada, ayuda a realizar redes, pero es tan demandante el trabajo activista y la lucha en general, que en realidad el apoyo económico es importante, pero no de cualquiera. Por ejemplo, fondos feministas que, si bien no siempre son de orígenes que nos parecen, las formas de rendir son amables y nos permite realizar actividades con mayor alcance. No es necesario satanizar los fondos internacionales, pero que no implique nunca dejar de lado los principios y valores de la organización. Con coherencia valórica y que nos permita ser quienes somos, que no nos exija formas de rendición o trabajo que institucionalice el movimiento. ECO 2



2.4. PARAGUAY

2.4.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas

Las OS de Paraguay entrevistadas están vinculadas con temáticas rurales, especialmente la agricultura familiar, el uso y defensa del territorio y la producción agroecológica, que fueron reforzadas a través de su participación en el PMSS. Desde las OS se abordaban ciertas temáticas, pero la participación en PMSS permitió profundizar, sistematizar y nombrar esos saberes desde nuevos marcos teóricos o enfoques, como “soberanía alimentaria” y “economía solidaria”, que no eran utilizados previamente, aunque las prácticas existieran.

Uno de los principales aportes que se identifica fue el intercambio de experiencias y saberes productivos entre organizaciones, principalmente en torno a prácticas agroecológicas y recuperación de semillas. Este aprendizaje se dio tanto en espacios de formación como en pasantías y visitas a otras ferias y experiencias rurales, lo que llevó a mejoras concretas en las prácticas locales, por ejemplo, la creación de un banco de semillas o el fortalecimiento de las ferias urbanas. También se menciona la formación política como un aspecto valioso de los seminarios.

Importancia de las pasantías, ferias e intercambios prácticos para la mejora directa de las experiencias productivas.

- La experiencia de las compañeras que trabajan en la feria y cómo trabajan en la agroecología, practican la agroecología. Y mucho trabajo que acá no hacíamos, aprendimos ahí. Aportó en cuestión de conocimiento, de práctica, diferentes partes... en producción, en feria, en manejo de suelo. Hasta en cría de animales menores. Porque todo lo que aprendimos vinimos a practicarlo. D 3
- La mayoría de los y las miembros del MCP vienen de las Ligas Agrarias Campesinas y como tales conocían y trabajaban temas que hacían relación con los procesos productivos, de comercialización, pero no con el nombre de soberanía alimentaria ni de economía solidaria, que son conceptos que aparecieron después. Y el aporte quizás de mayor beneficio a la organización fue el aprendizaje de cómo organizar ferias de ventas de productos en las ciudades. CDE 1
- A raíz de nuestra participación en las ferias de semillas comenzamos la tarea de recuperación de nuestras semillas tradicionales, incluso con un proyecto de la Plataforma construimos un local que se llamó banco de semillas. Este banco sigue operativo hasta ahora. Otro logro es la

formación política al participar de seminarios en los cuales se desarrollan estos temas. CDE 1

- El aporte que le brindó la Plataforma fue un mayor conocimiento y motivación para mejorar sus prácticas productivas en la organización. Sobre todo, la producción agroecológica y las ferias. Con las pasantías, visitando las localidades de producción y de las ferias, la organización enriqueció su práctica e incentivó a que los y las productores/as mejoren sus fincas y su producción. CDE 2
- El cambio logrado tiene que ver con una mayor promoción de la producción ecológica y las ferias de ventas de estos productos en los mercados locales y nacionales. CDE 1

2.4.2. **Relación local/regional**

Surge de las entrevistas un predominio de lo local, atravesado por problemáticas similares de las OS entrevistadas y un contexto nacional caracterizado por falta de apoyo estatal, ausencia de programas de desarrollo para pequeños productores, avance de agroexportadores. La participación en el PMSS permitió ampliar la mirada y articular con organizaciones a nivel regional y así, dimensionar problemáticas comunes (expulsión de pequeños productores, acceso a la tierra, defensa de la soberanía alimentaria). Se destaca que estas experiencias contribuyen a conocer y generar estrategias regionales de lucha, replicar experiencias exitosas, especialmente en torno a la producción ecológica y la organización de ferias. Y fortalecer la articulación como herramienta de lucha, generando sinergias y socialización de saberes.

- Nosotros, lo que nos abrió las puertas, la lucha, principalmente es luchar contra los agroexportadores que están agarrando más zonas, expulsando a la gente de sus zonas, de sus propiedades. La mecanización y demás. Entonces ahí lo que luchábamos fuertemente. Y ahí, nos abrió puertas un nexo con Decidamos para ir a debatir más e intercambiar experiencias con otras regiones: Argentina, Brasil, Uruguay. Entonces, en cada país tienen su lucha. Pero creo que son iguales en lo que se quiere llegar o generar interés. Entonces las necesidades, las luchas, son las mismas. Pero abre la visión de cómo enfrentarlas, principalmente. D 2
- Si bien, ya tenían articulación con otras OS a nivel regional, la participación en PMSS aportó a tener una visión más amplia de lo que ocurre en el contexto y al mismo tiempo, mayor conocimiento de temas que poco se trabaja en las organizaciones. Saber que existen

experiencias exitosas que pueden ser replicadas por nuestras organizaciones. CDE 1

- La articulación es una herramienta importante con la que cuenta la organización, mediante ella se genera sinergias, se refuerzan las luchas reivindicativas y, sobre todo, el compartir saberes, experiencias, otras formas de acción colectiva. La participación en actividades nacionales y regionales propicia la socialización de experiencias y además, saber que las demás organizaciones tienen los mismos problemas y buscan soluciones que son similares. CDE 2

Dificultades

Dificultad recurrente en los casos en los que quienes conforman las OS son productores/as tiene que ver con que la participación implica abandonar la producción y en el caso de mujeres, se suman tareas de cuidados.

- Principalmente, económicamente, muchas veces no podemos dejar nuestra casa. Porque faltas al trabajo, al cuidado de tus animales, al cuidado de la chacra, de la huerta y todo. Pero das tu tiempo. Esa es la dificultad por la que a veces una compañera no puede participar y cumplir bien con las actividades también. D 3

Aparece nuevamente el idioma, sobre todo en conferencias o paneles.

- El idioma fue para nosotros, las organizaciones campesinas, una dificultad, porque no nos permitía interactuar fluidamente con los y las compañeros/as de otros países. CDE 1
- El idioma fue una barrera para muchos compañeros y compañeras, sobre todo en los eventos tipo conferencias o paneles, pero en la relación más individual se manejaba mejor. CDE 2

2.4.3. Relación OS y ONG

Lugar central de la ONG de referencia como puente entre las organizaciones sociales y PMSS. Aparece que son las ONG de referencia las que facilitan el acceso a recursos, articulaciones y espacios de participación. Se destaca que gracias a la mediación de la ONG se accedió a vínculos y espacios regionales que antes no existían o no se aprovechaban plenamente.

- Para nosotros, Decidamos es un puente importante y un vínculo para nosotros. Para cualquier idea, cualquier proyecto, cualquier nexo, Decidamos nos hace, ante cualquier necesidad que tengamos. D 1

- Siempre ayudó mucho, porque mediante la ONG también abrió muchas puertas. Abrió vínculos, relaciones. Y gracias a eso se avanzó mucho. D 2

En la mayoría de los casos, la relación con la ONG es previa a la participación en la PMSS y ello es justamente el medio para esa participación. Ahora, si bien en todos los casos el vínculo antecede la participación, aparece que en algunas situaciones ese vínculo se ve profundizado a partir del PMSS.

- Nosotros tuvimos vínculos con la ONG desde antes de la creación de la Plataforma, pero con el Programa esa relación fue mucho más activa. CDE 1

2.4.4. **Agenda Mercosur e incidencia institucional**

Las organizaciones campesinas paraguayas tenían una posición concreta con relación al Mercosur, debatían el Mercosur desde antes de su formalización, por considerar que el tratado traería riesgos para la agricultura familiar en Paraguay.

- En Paraguay, todas las organizaciones de carácter nacional ya conversábamos sobre el Mercosur y llegamos a plantear al gobierno de esa época, negarse a la firma del tratado, porque suponíamos que con esa firma la crisis de la agricultura campesina empeoraría aún más. Con la participación en varios eventos sobre el Mercosur, tuvimos una visión más completa sobre el mismo. Para nosotros el Mercosur tuvo dos momentos, uno con los gobiernos de derecha y otro con los gobiernos progresistas. Con estos gobiernos tuvimos mayor oportunidad de interactuar y plantear nuestras preocupaciones. Desde nuestro punto de vista no hubo muchos logros. En Paraguay, durante el gobierno de Lugo pudimos incidir proponiendo programas de desarrollo para la agricultura, pero el esfuerzo se truncó por el golpe parlamentario. A nivel regional, la mayor incidencia tuvimos en la REAF, cuando algunos compañeros pudieron participar en las reuniones. CDE 1
- El Mercosur fue un tema de debate incluso desde antes de su formalización. Las organizaciones campesinas en Paraguay ya analizábamos el problema que podía acarrear a los agricultores. Por tal motivo se llamaba a movilizaciones, comunicados en contra de la aprobación. Los y las agricultores/as partían del supuesto que el Mercosur significaba la muerte de los/as productores/as de pequeñas fincas. CDE 2

El impacto del PMSS en Paraguay está vinculado a las luchas campesinas y territoriales. La capacidad de incidencia aparece asociada a cambios políticos, se señala un momento de mayor incidencia durante los

gobiernos progresistas (Lugo). Se valora la idea de incidencia a partir de la articulación regional, pero también se reconoce que los logros fueron parciales y subordinados al poder político. Esta articulación se lee como una construcción de conciencia regional: reconocer que las luchas campesinas se replicaban en distintos países dio fuerza a las organizaciones.

- El intercambio de experiencias sirve para nosotros porque venimos a practicar. Y encontramos por ahí compañeras de trabajo de la misma clase que trabajan como nosotras, y eso nos fortalece. No nos encontramos solas. Porque nosotras pensábamos que solo acá procurábamos por nuestro trabajo. Pero yo después de viajar a Río de Janeiro vi que en todas partes hay compañeras que procuran, producen, trabajan la tierra. Que practican la agroecología, el medio ambiente. Entonces ahí esa es una gran fuerza que nos dan para seguir acá en nuestra organización. D3
- Políticamente nos fortaleció porque pudimos darnos cuenta que no estamos solos y que la mayoría de las organizaciones, las campesinas en particular, pelean por los mismos derechos. CDE 1

Se destacan logros concretos de incidencia a nivel local (implementación de producción orgánica, propuestas de zonificación territorial para proteger la agricultura campesina), nacional (articulación campo-ciudad y elaboración de proyectos productivos) y a nivel regional (participación en la REAF -Reunión Especializada de Agricultura Familiar del Mercosur- y presencia en cumbres sociales impulsadas por gobiernos).

- En lo particular en nuestra zona... la defensa de territorio hicimos en nuestra zona. Y logró mucho estas luchas que se venían haciendo en diferentes puntos. Y llegó la oportunidad de hacer también en nuestra zona. La idea de que propongamos a la Municipalidad que se zonifique una zona que se estaba atacando frecuentemente con la mecanización, con la sojización. Y creo que fue muy importante en esa época. Ahora mismo está teniendo también otra situación igual. Esa zonificación que tuvo esa comunidad y ahora se está atacando otra vez. Algo se logró, pero tiene todavía efecto de lucha, verdad. D 2
- A nivel local, las organizaciones implementaron la producción orgánica, agroecológica. A nivel nacional, la articulación entre las organizaciones que participaban del programa y la elaboración de proyectos que propiciaban la articulación campo-ciudad. A nivel regional, las cumbres sociales organizadas por los propios gobiernos con la participación de las organizaciones sociales. CDE 2

Rol del PMSS vinculado a juntar fuerzas para reclamar a autoridades nacionales /locales.

- Entonces nosotros en el MERCOSUR solidario tenemos un camino. Lo que ven los compañeros y sobre eso peticionan cada uno en sus países, una política pública. Una inversión social. Es eso lo que pedimos todos los compañeros del MERCOSUR. Lo que pedimos a las autoridades. Donde se descubre qué necesidad hay en cada país. Y entonces, se piensa en cómo se puede caminar juntos, en el caso del MERCOSUR Solidario. D 1
- Mediante que participamos también ahí conocemos la realidad de nuestros derechos, de cómo tenemos que también pedir a las autoridades lo que necesitamos, que nos apoyen. Y fortalecer la organización. Y pedir apoyo también. No es que tenemos que seguir solamente individual. Mediante la organización también se puede coincidir si es que incidimos en los pedidos a la Municipalidad, a la Gobernación, el Ministerio. Entonces tenemos la capacidad de poder hacer esos pedidos. D 3

2.4.5. **Relación CCFD**

Énfasis en la importancia de que la cooperación no presione con resultados ni condicione líneas de acción de las OS. Además, CCFD es percibido como una organización militante que apoya luchas sociales y respeta el Estado de derecho. Idea de "militancia" y afinidad política explícita como elemento diferenciador del CCFD respecto de otras agencias cooperantes.

- Para mi es una agencia muy importante que da apoyo económico y en todo sentido a las organizaciones. Y gracias a eso la gente se junta. Y ojalá que esas agencias no terminen por más que se tengan pocos recursos, ojalá se busquen más recursos. Porque acá para nosotros, en Paraguay, cada día está más complicada la situación para la gente que vive acá. D 1
- Para las organizaciones campesinas es importante que las agencias de cooperación no presionen por resultados. Que respete la forma organizacional de cada organización, país y Mercosur. CDE 1
- Juntos con otras organizaciones de cooperación, al CCFD nosotros lo percibimos y lo catalogamos como una organización militante, por su acompañamiento a los movimientos de protestas que ocurren en su país. Desde ese punto de vista suponemos que no antepone sus intereses al de la gran mayoría. CDE 1

- La cooperación internacional facilita encuentros (*jotopa*), y en esos encuentros las organizaciones acuerdan acciones comunes, planifican actividades y socializan trabajos. Puede generar obstáculos cuando las propuestas no son coincidentes o porque exigen ciertas líneas de trabajo que no concuerdan con las líneas programáticas de la organización. CDE 2
- En mi opinión, el apoyo que brindan las agencias de cooperación es importante porque permite establecer vínculos con otros actores sociales, políticos, económicos, culturales y eclesiásticas. Dado el abandono del Estado, las agencias cumplen ese rol de asistencia en algunos casos y de promoción en otros. CDE 2
- Para nosotros, el CCFD es una agencia de cooperación que tiene prioridad por las poblaciones más vulnerables. También le vemos como una agencia más militante que lucha por el respeto a los derechos humanos y por el Estado de derecho. CDE 2



2.5. URUGUAY

2.5.1. Incidencia de la participación en la PMSS con relación a temáticas

La PMSS funcionó como un espacio de apertura conceptual: los debates “te abrían la cabeza” sobre derechos, género, soberanía alimentaria, entre otros. Las OS de Uruguay destacaron especialmente la incorporación de temas que no eran parte de su agenda previa, como el enfoque de género en relación con la soberanía alimentaria o el impacto de los transgénicos.

- Recuerda que los debates “te abrían la cabeza” sobre temas como: educación, género, derechos. CCU 1
- Los encuentros eran muy interesantes porque no solo se conocía cómo otras organizaciones abordaban un mismo tema, sino porque en los plenarios también se exponían otros temas “a donde vos empezaste a ver la riqueza de esto, cuando vos empezase a ver lo que estaban haciendo los transgénicos, lo que se hacía con las semillas transgénicas, el desmonte en Paraguay (...) la contaminación ambiental y cómo afectaba la fumigación”. CCU 2
- Principalmente, el enfoque de género en su intersección con la soberanía alimentaria, nos dimos cuenta que no puedes tratar ningún tema sin la mirada femenina porque te quedas con la mitad del análisis. CCU 3
- La participación en el Encuentro de Asunción nos mostró realidades muy diferentes a las uruguayas. Ahí vimos que nosotros teníamos mucho para aportar en niveles de organización después que el productor ya se encontraba produciendo. Pero nos encontrábamos con gente que recién estaba peleando por asentarse en la tierra. Se trajeron conceptos novedosos para Uruguay en esto del diagnóstico de sustentabilidad para pequeños productores familiares. CCU 3

Se señala que ciertos temas como la violencia en barrios no lograron suficiente visibilización dentro de la PMSS y, en relación con eso se sugiere la necesidad de mayor especificidad temática.

- Participamos invitados a algunos encuentros virtuales muy interesantes, pero eran sobre temas muy genéricos. No se vinculaban directamente con lo que estábamos trabajando a nivel local. La posibilidad de hacer encuentros virtuales en torno a temas específicos hubiese ayudado (convivencia y la violencia en nuestros barrios). IJPT 1

2.5.2. Relación local/regional

La participación en la PMSS permitió ampliar la mirada más allá del territorio local, comprenderse como parte de una red regional, aportó nuevas metodologías de trabajo y referencias a experiencias concretas de la región (empresas recuperadas y banco de semillas). El intercambio sirvió, en algunos casos, para “espejarse” con otras experiencias y revalorizar la propia realidad. Las OS destacan que esa visión regional impacta en la planificación y proyección de las actividades de la organización.

- “El intercambio con organizaciones de otros países generó una visión más amplia de la realidad social que nos permitió entender y evaluar la existencia de posiciones similares y diversas, todas atendibles, que nos permitieron proyectarnos en nuevos objetivos, y entender que formamos parte de un movimiento mucho más amplio, que trasciende lo local”. CPP 1
- Es importante articular lo nacional y lo regional para no actuar en solitario y para aunar esfuerzos. Tener la mirada en lo regional hace que el equipo tenga presente esta perspectiva cuando planifica y proyecta las intervenciones. CPP 2
- Conocer la experiencia de FUNSA y el Molino Santa Rosa (ambas son cooperativas que surgen para la recuperación de una empresa). Otro ejemplo fue conocer los bancos de semillas. CCU 1
- Conocer el trabajo de otras organizaciones (trata, transgénicos, etc.) que estaban más avanzados en otros países de la región y que tal vez en Paysandú se desconocían en la magnitud e implicancias. Conocer las metodologías de trabajo de otras organizaciones frente a un mismo tema abordado. Llevar a la FUCVAM los problemas de otros países, entrar a conocer y reconocer tu problemática también, a mirarte en el espejo. CCU 2

Sin embargo, también se evidencian límites: los intercambios no siempre derivan en acciones concretas, y la dimensión regional no estuvo siempre presente o integrada en la acción cotidiana.

- A nivel regional, ese conocimiento e intercambio sirvió para trasladar a su cooperativa, pero no para hacer acciones concretas. CCU 1
- La dimensión regional se mencionó, pero estuvo poco presente. Participamos invitados a algunos encuentros virtuales muy interesantes, pero eran sobre temas muy genéricos. No se vinculaban directamente con lo que estábamos trabajando a nivel local, creo que la posibilidad

de viajar a otro país a conocer otras realidades hubiese contribuido mucho. También la posibilidad de hacer encuentros virtuales en torno a temas específicos hubiese ayudado. IJPT 1

- Ver cómo se resuelven temas que se nos plantean a todos y distintas formas de encararlo en cada país. Hay OS que están tratando de mejorar las formas de comercialización y otras por el acceso a la tierra. es decir, que hay diferentes niveles de lucha y la experiencia de todos con el intercambio nos sirve a todos. Los cambios son métodos, comprar sistemas de certificación, ver la importancia de una representación equitativa en el tema de género, la importancia de la lucha por la tierra que a veces OS como la nuestra la teníamos en un segundo nivel y hoy con baja respuesta a las demandas de los jóvenes nos replantea ese tema y la necesidad de que pase a primer nivel de acción. CCU 3

Dificultades

Se repiten obstáculos: falta de recursos económicos y logísticos, dificultad para sostener los vínculos más allá de los espacios financiados por el PMSS, y desigualdades en los niveles de organización. Surge que en ocasiones el resto de la organización no percibía los beneficios de la participación regional. También aparece el problema del tiempo y el trabajo: no se puede dejar el predio, ni participar sin apoyos concretos para organizar la ausencia del productor. Se menciona como necesidad un rol activo de las ONG para facilitar la participación, no solo con fondos, sino también con gestión organizativa.

- Consensuar los objetivos estratégicos que incidan desde lo regional a lo singular. Problemas internos para la participación, ya que el resto de los compañeros no siempre visualizaban los beneficios de la participación en actividades regionales y locales. Dificultad para sostener la red de vínculos e intercambios más allá del PMSS. Dificultad de que no se concretó en acciones específicas para potenciar el intercambio comercial o de otros en su localidad. CCU
- “Siempre se le complica a las organizaciones sociales el tema económico y logístico. La participación la tenés; el deseo de dar su conocimiento a otros lo tenés, lo que siempre te está limitando es el tema económico por la logística de cada país”. CCU 2
- Como dificultades se pueden destacar los distintos niveles de organización que no le da a los productores para poder apoyar a un compañero, no se puede dejar el trabajo para participar en reuniones en general y menos para viajar. Lleva un nivel de organización que no

tenemos y para ese tipo de actividades tan importantes es que se necesita el apoyo de alguien que organice y apoye a los productores. Por ahí el rol de las ONG para que ayuden a organizar la falta del productor en el predio, pero también para circular la información y mostrar que participando tenemos algo que aportar a los demás. CCU 3

2.5.3. **Relación OS y ONG**

Las organizaciones sociales ya tenían un vínculo previo con la ONG de referencia. En general, el vínculo es valorado de forma positiva y la articulación con la ONG no se limita al PMSS, sino que se sostiene en el tiempo más allá del programa. El vínculo con las otras OS y ONG parte del programa no se sostiene por fuera del mismo.

- La relación fue muy buena con un apoyo y respaldo permanente del CPP a nuestra organización y con otras OS, por un tiempo se sostuvo, pero en la actualidad no se da. CPP 1
- (La articulación) fue buena porque había respeto; al haber respeto te facilita la coordinación; que hubiera coordinación no significa que no hubiera discusión". Destaca la escucha y el intercambio "no es nada impuesto; no es que diga 'yo soy el Instituto y ustedes son los pobrecitos'. CCU 2

2.5.4. **Agenda Mercosur e incidencia institucional**

PMSS valorado como una vía para pensar otra integración posible: desde los pueblos y las organizaciones.

- "Tenía conocimiento del Mercosur como un acuerdo de países de la región para llevar adelante políticas comunes. A través de la prensa, que otorgaba espacios e información sobre el tema. Consideraba que el Mercosur era una herramienta válida. El PMSS me mostró otro Mercosur como espacio de desarrollo y progreso de los pueblos de la región, y a su vez, las dificultades a la hora de implementar estos objetivos. Las debilidades institucionales, las asimetrías no bien resueltas, la preeminencia de los intereses nacionales a los regionales, entre otros problemas, impiden avanzar en objetivos comunes de los gobiernos y de los pueblos". CPP1

Se destaca que la participación generó empoderamiento, capacidad de proyección organizativa, y construcción de agendas comunes. Algunas OS uruguayas reportan acciones concretas de incidencia (evitar cargas impositivas para cooperativas) y visibilidad ante gobiernos locales.

- "Nos generó visibilidad, reconocimiento como actor importante de la sociedad, que nos permitió ser parte de la construcción de líneas de

acción que beneficiaron a las localidades y un significativo aporte a las agendas del gobierno municipal”. Capacitación, visibilidad, empoderamiento, otras visiones, otras estrategias que nos fortalecieron en lo organizativo y político. CPP 1

- Por lo menos hubo intención; no recuerda si hubo logros, pero se logró llegar al Parlamento del Mercosur. Si recuerda haber incidido en algunas acciones nacionales como el no aumentar la carga impositiva para las cooperativas de trabajo manteniendo la distinción con las empresas tradicionales. CCU 1
- Todo lo que nos lleva a juntarnos es importante, que haya plataformas que trabajen para lograr momentos e instancias de unión e intercambio horizontal entre productores de distintas realidades lleva a un crecimiento de todos. Lamentablemente el productor vive aislado, a veces no se ve ni con vecinos, y los sistemas de organización son imprescindibles. CCU 3

2.5.5. **Relación CCFD**

Generalmente se considera fundamental el apoyo económico, pero se insiste, desde las OS, en que el apoyo internacional debe posibilitar el desarrollo autónomo de las organizaciones, no dirigirlo. Al mismo tiempo se valora el respeto y la no imposición del CCFD: el acompañamiento es leído como genuino, horizontal y comprometido.

- Generalmente se considera fundamental el apoyo económico para hacer viable el programa. Pero en casos como el CCFD, resaltamos el acompañamiento permanente, el hecho de tener en cuenta nuestras opiniones y el aporte en la discusión de los temas. CPP 1
- En el caso del CCFD se dio al respeto mutuo como facilitador, no llegaron como “colonizadores” a imponer sus puntos de vista. CPP 2
- Lo más importante en la vinculación es la manera en que la encaren el apoyo. Si realmente es una cuestión de apoyo y solidaridad que los beneficiarios puedan mantener su independencia ideológica. Y permitir niveles de desarrollo elegidos y pensado por los beneficiarios y no dirigidos desde las organizaciones cooperantes. A veces los fondos son muy direccionados y lo que se puede necesitar es otra cosa. CCU 3

Se considera que la autogestión fortalece a las OS, pero que sin apoyo externo muchas veces los objetivos son inviables.

- En circunstancias concretas, los apoyos son fundamentales cuando se reciben con los únicos condicionamientos formales de cumplir los objetivos y compromisos que motivaron el pedido de apoyo. La sola

autogestión de las organizaciones sociales muchas veces limita o hacen inviables el logro de determinados objetivos. La autogestión fortalece la identidad de las organizaciones, y es muy buen camino adoptarla cuando no es necesario un aporte externo para lograr objetivos. CPP 1

- La autogestión es el mejor camino para el desarrollo de las organizaciones sociales porque, entre otros beneficios, fortalece su identidad. Pero en la mayoría de los casos el apoyo externo es necesario para hacer viable un objetivo o proyecto. CPP 2

Se rescatan experiencias positivas con otras organizaciones cooperantes, pero se diferencia la experiencia con el CCFD como más respetuosa y en consonancia con los valores de las organizaciones.

- Hay que discriminar en ese tipo de apoyos situaciones positivas y negativas. Por ejemplo, una positiva es el apoyo que en Uruguay brinda la Embajada de Japón a organizaciones sociales. A través de sus ejes en América Latina el CCFD explicita un compromiso con lo social y con las necesidades de los pueblos a los cuales adherimos. Lo destacable es el acompañamiento y la financiación. Pero son muy importantes los aprendizajes compartidos, misión y visión común. CPP2



FICHA REGISTRO DE ENTREVISTAS

N° entrevista	Código	País	Provincia - Ciudad	ONG	OS	Temas/Problemáticas
1	INDESO 1	Argentina	Santa Fé	INDESO	Lxs Safinas	Feminismo, mujeres lesbianas
2	INDESO 2	Argentina	Santa Fé	INDESO	Grupos desde el pie	Violencia de género y abuso sexual
3	INDESO 3	Argentina	Santa Fé	INDESO	Taller ecologista	Problemáticas socioambientales y feminismo
4	INCUPO 1	Argentina	Formosa	INCUPO	Asociación de Pequeños productores de Villafañe	Pequeños productores
5	INCUPO 2	Argentina	Formosa	INCUPO	Asociación Civil Pequeños productores de La Floresta y Colonias vecinas, y Feria de Villa 213	Pequeños productores
6	INCUPO 3	Argentina	Corrientes	INCUPO	Cooperativa Tres Colonias	Semillas, soberanía alimentaria
7	FEC 1	Argentina	Mendoza	FEC	La Urga	Juventudes y cultura
8	FEC 2	Argentina	Mendoza	FEC	Ana Crisistelli (Mujeres en Acción - Foro de Mujeres del Mercosur) - Nancy Tovares (Red de Mujeres Pobladoras). Ambas organizaciones fueron parte de la Mesa Local contra la Trata de Personas en Mendoza	Salud reproductiva y violencia de género
9	FEC 3	Argentina	Mendoza	FEC	Biblioteca Popular y Casa por la Memoria	Democracia y DDHH
10	CNT 1	Argentina	Buenos Aires	CNT	CNT - Entrevista 1	Juventudes y cultura

11	CNT 2	Argentina	Buenos Aires	CNT	CNT - Entrevista 2	Juventudes y cultura
12	CNT 3	Argentina	Buenos Aires	CNT	CNT - Entrevista 3	Juventudes y cultura
13	Canoa 1	Argentina	Santa Fé	Canoa	La Juntada, Espacio de Encuentro y Creación	Juventudes, consumos problemáticos
14	Canoa 2	Argentina	Santa Fé	Canoa	Servicio de Educación Popular	
15	Canoa 3	Argentina	Santa Fé	Canoa	Coordinadora de la Costa Santafesina	
16	AE 1	Argentina	Santa Fé	Acción Educativa	Asociación de Feriantes y Artesanos de Arroyo Leyes - Radio Comunitaria Voces de la Costa	Comunicación comunitaria, soberanía alimentaria, trata de personas
17	AE 2	Argentina	Santa Fé	Acción Educativa	Radio del Pueblo de Desvío Arijón	Mujeres rurales, problemáticas socioambientales
18	AE 3	Argentina	Santa Fé	Acción Educativa	Asociación Civil Manos Vivas	
19	C 1	Brasil		CENTRAC	Associação Juventudes, Cultura e Cidadania	Juventudes
20	C2	Brasil		CENTRAC	Fórum de Lideranças do Agreste - Folia	Juventudes, soberanía alimentaria
21	C3	Brasil		CENTRAC	Fórum de Entidades em Defesa da Cidadania de Lagoa Seca	Ciudadanía
22	CEDAC 1	Brasil	Rio de Janeiro	CEDAC	RECID – Rede de Educação Cidadã	Juventudes, soberanía alimentaria
23	CEDAC 2	Brasil	Rio de Janeiro	CEDAC	JOC - Juventude Operária Católica	Juventudes, educación popular
24	CEDAC 3	Brasil	Rio de Janeiro	CEDAC	Coletivo Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional	Soberanía alimentaria, derechos de las mujeres
25	A 1	Brasil		Assesoar	FLD - Fundação Luterana de Diaconia	Soberanía alimentaria, derechos

						de las mujeres
26	A 2	Brasil		Assesoar	Rede Ecovida de Agroecologia – Núcleo Sudoeste do Paraná	Agroecología
27	A 3	Brasil		Assesoar	Sindicato dos Empregados do Comércio de Pato Branco (SECPB)	Derechos de los trabajadores, soberanía alimentaria
28	ECO 1	Chile		ECO	Nicolas Quiroz (Colectivo Makanaki, Esc de agroecología Germinar, MAT)	Problemáticas socioambientales
29	RC 1	Chile	La Serena	Red Chilena contra la violencia hacia las mujeres	Colectiva Feminista Patiperras	Feminismos
30	ECO 2	Chile		ECO	MAT	Ambiente, feminismos, movimientos sociales
31	D 1	Paraguay	Caaguazú	Decidamos	Asociación Oñondivepá	Agricultura familiar
32	D 2	Paraguay	Caaguazú	Decidamos	Coordinadora de Organizaciones Sociales de Repatriación (COSOR)	Agricultura familiar
33	D 3	Paraguay	Caaguazú	Decidamos	Asociación de Mujeres Campesinas y Populares (AMUCAP)	Agricultura familiar
34	CDE 1	Paraguay		CDE	Movimiento Campesino Paraguayo (MCP)	Movimiento campesino
35	CDE 2	Paraguay		CDE	Central de Trabajadores Campesinos y Obreros (CTCU)	Soberanía alimentaria, derechos de las mujeres
36	CPP 1	Uruguay	Florida	CPP	Comisión Interbarrial de Florida	Participación ciudadana, necesidades barriales, género, salud, juventud, seguridad

37	CPP 2	Uruguay	Maldonado	CPP	Aulas comunitarias ciudad de Maldonado	Juventudes
38	IJPT 1	Uruguay	Montevideo	IJPT	Red Casavalle	Convivencia y violencia barrial
39	CCU 1	Uruguay	Paysandú	CCU	Cooperativa COPSOEN	Trabajo y producción
40	CCU 2	Uruguay	Paysandú	CCU	FUCVAM	Vivienda, economía social, género
41	CCU 3	Uruguay	Montevideo	CCU	Ecotiendas, cooperativa de comercialización orgánica	Pequeños productores



www.mercosursocialsolidario.org
comunicacion@mercursosocialsolidario.org

- Plataforma Mercosur Social y Solidario
- @MercosurSocial
- @MercosurSocial